

2022년 고위정책전략과정 해외연수 결과 보고

정책연수팀

□ 사업 개요

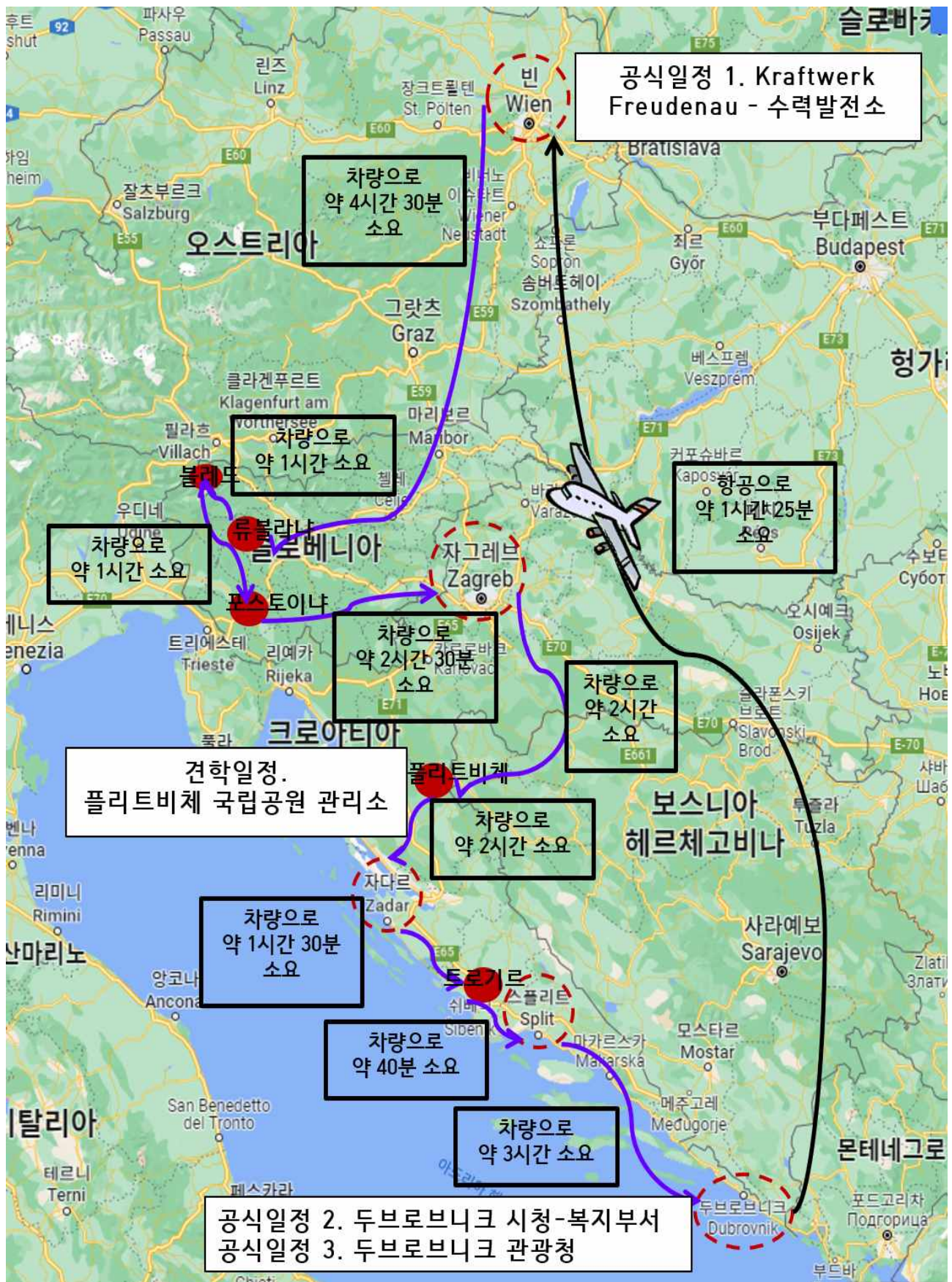
- 과정명 : 2022년 고위정책전략과정
- 책임교수 : 손 욱 연구협력처장
- 목적
 - 현지 기관방문 등 통해 국제적 안목 형성, 글로벌 경쟁력 제고 등
 - 현지 역사·문화체험 및 박물관 견학 등 통해 전문 확대 등
- 연수기간 : 2022. 9. 28.(수) ~ 10. 8(토) / 9박 11일
- 방문국가 : 오스트리아, 슬로베니아, 크로아티아
- 인 원 : 총 20명(교육생 17명, 운영진 3명)
- 방문기관
 - 수력발전소(Kraftwerk Freudenau)
 - 두브로브니크 시청(Grad DUBROVNIK)
 - 두브로브니크 관광청(Dubrovnik Tourist Board)

* 코트라 무역관은 코로나19 확산 및 현지사정 등으로 인해 방문 취소
- 위탁업체 : 한진투어(대표 김정한)
- 예산 : 120,000,000원

□ 운영진 구성 및 역할

- 구성
 - 지도교수 : 손 욱 연구협력처장(과정 책임교수)
 - 담당직원 : 신미경 정책연수팀장, 임승일 선임전문원
- 역할
 - 기관 방문 시 연수단 대표 및 진행 등
 - 교육생 인솔 및 지도, 관리, 프로그램 진행 등
 - 코로나19 감염, 교육생 건강 악화 등에 대한 적절한 대응
 - 현지에서 발생 가능한 다양한 상황에 대처 및 일정 및 동선 조정, 협의 등
 - 기타 해외연수 진행에 필요한 전반적인 업무 등

□ 이동 동선



□ 참가자 명단

순 번	소 속	직 위	성 명	비 고
1	국가철도공단	처장	정대호	교육생
2	국민연금공단	부장	홍은주	
3	금융감독원	실장	김봉균	
4	금융감독원	실장	손한석	
5	농협중앙회	단장	이광범	
6	인천국제공항공사	부장	박용남	
7	한국국토정보공사	부장	정철식	
8	한국국토정보공사	수석팀장	이희남	
9	한국도로공사	지사장	정형섭	
10	한국도로공사	팀장	류청호	
11	한국수자원공사	처장	오은정	
12	한국수자원공사	단장	이화익	
13	한국수자원공사	부장	김나현	
14	한국수자원공사	부장	이종욱	
15	한국조폐공사	팀장	주진숙	
16	한국토지주택공사	부장	전찬구	
17	한국토지주택공사	부장	한규언	
18	KDI대학원	연구협력처장	손 욱	운영진
19	KDI대학원	정책연수팀장	신미경	
20	KDI대학원	선임전문원	임승알	

□ 주요 방문기관 및 내용

1. 수력발전소(Kraftwerk Freudenau)

기관주소	Postfach 8300, 1011 Wien
전화번호	+43 50313 50221
웹사이트	https://www.verbund.com/de-at/ueber-verbund/besucherzentren/freudenau
담당자	수석엔지니어 Mr. Herbert Wagner
기관소개	○ 오스트리아 수도 비엔나에 있는 다뉴브 강 유역의 발전소이며, 오스트리아의 다뉴브 발전소 중 10번째이자 마지막 발전소 ○ 연간 1,093 기가 와트(1,000GWh=10억 kWh) 에너지 생산으로 234,000가구 이상에 1년 동안 전기를 공급 ○ 발전소의 주요 구조는 강 1921.05 KM 이며, 4개의 둑이 있고 둑 시스템은 다뉴브 강 왼쪽 제방에 있고, 잠금 시스템은 오른쪽에 있으며 24미터의 너비와 275미터의 길이로 되어 있으며 이중 잠금 장치로 구성 ○ 평균 수위로 물은 발전소 축에서 약 8.5m, 오스트리아 비엔나 다리인 라이히스브뤼케 에서 약 5m로 댐이 형성되고 총 저수지의 길이는 약 27km임
주요내용	○ 독일에서부터 9개국을 거쳐 루마니아 흑해로 치닫는 장장 2,845km인 도나우강에 처음으로 강물의 낙차를 이용한 수력 발전소 건설 ○ 공사기간 : 1992 ~ 1998년 (총 10억 유로) - 담수능력 5,500만㎥ / 배수갑문 길이 275m, 폭 24m ○ 전기생산량 : 10억Kw/년(비엔나 가정 수요전력의 60%를 생산) - 6개의 터빈에 터빈당(직경 7.5m) 50만 리터/sec ○ 운영 : 민간(verbund 社) 20명 근무 ○ 댐을 설립하게된 취지 및 목적, 수량 및 유속, 낙차 등 통한 발전방식, 발전에 필요한 주요 시설, 부품 등에 대한 설명 ○ 수력발전의 주요 시설에 대한 탐방 및 작동원리, 관리 시스템 등에 대한 설명 ○ 오스트리아에서 수력발전이 총 전기 생산량 중 차지하고 있

- 는 비율이 매우 높으며 높은 이유 및 배경 등에 대한 설명
- 우리나라의 댐에 설치된 부품 등과 비교해보고 해당 부품을 사용하는 이유 등에 대한 질의 및 논의 등
 - 우리나라의 수자원 관리 및 발전/운영 방식 등과 비교하여 배울 수 있는 부분 등에 대한 질의응답 및 논의 등
 - 우리나라의 수자원 관리 및 발전 등에 필요하거나 적용되면 좋을 것으로 생각되는 부분 및 관리시스템 등에 대한 질의응답 및 논의 등
 - 우리나라의 전기 생산을 위한 발전 비중도 수력발전, 풍력발전 등이 높아지는 것이 장기적으로 바람직하다는 의견 등에 대한 공유

주요 활동사진



2. 두브로브니크 시청(Grad DUBROVNIK)

기관주소	Ul. PredDvorom 1,20000,Dubrovnik
전화번호	+385 020 351 800
웹사이트	https://www.dubrovnik.hr/
담당자	부시장 Mr. Dživo Brčić.
기관소개	○ 두브로브니크 시청 복지부서는 교육시스템, 스포츠 부분 등 예산을 책정하여 지자체 별도의 세부 예산으로 집행하고 복지 혜택을 지원하고 있음 ○ 교육시스템 복지 부분은 배정된 학교까지 거리가 최저 3~5Km 정도 거리 이상에 있는 경우 도시 자체적으로 통학버스를 운행하여 학교에 등교할 수 있는 시스템 운영 ○ 방과 후 선생님들을 위한 예산도 시에서 지원하고 있음. 6개 정도 시에서 운영하는 초등학교가 있고 고등학교 및 3개 정도의 대학이 운영되고 있음 ○ 150명 정도 장학금을 받고 있으며 성적우수자, 장애를 가진 학생, 국가유공자 등 다양한 분야로 나누어 장학금 지급하고 있음
주요내용	○ 스포츠 관련 복지혜택으로 82개 스포츠 클럽이 존재하며 다양한 종목으로 구성되어 있음. 특히 수구 클럽의 경우 선수권 대회에서 우승을 할 정도로 성과가 좋은 클럽 중 하나로 크로아티아 수구 국가대표팀에서 상당히 많은 인원이 참여하고 있음 ○ 두브로브니크 스포츠 관련 2025년도 유럽선수권 대회를 크로아티아에 유치하기 위해 스포츠 시설 확충을 계획 중이며 4만 5천명을 수용할 수 있는 실내 체육관과 복합 스포츠 단지 계획을 준비중임 ○ 스포츠 중심 브랜드로써 시에서 여러 가지 차원에서 마라톤 대회, 달리기 대회 등 관련 행사를 진행하고 있음. 전 세계에서 점점 많은 관광객들이 방문하게끔 유도하고자 여러 비용을 추가로 지원하고 있음 ○ 의료보험체계는 사회 약자인 시민들을 위해 장애인, 장애 가정, 장애 아동 등 분류를 통해 최저 생계유지를 할 수 있도록

- 록 부족한 부분은 시 예산으로 지원하고 해당 아동을 돌보는 선생님들의 경우 22% 정도의 최저지원도 이루어 지고 있음
- 두브로브니크에는 초등학교 6개, 고등학교 3개, 대학교 3개가 운영되고 1곳은 공립대학, 1곳은 사립대학, 1곳은 미국 대학의 분교로 이루어져 있음
 - 초등학교는 8년제, 중학교는 없으며 고등학교는 4년제로서 한국과 같이 12년제로 운영되고 있음
 - 2021년의 경우 5개로 분류되어 있는 장학금을 약 150명의 학생이 지급받았으며 그 대상자는 성적우수자, 장애우, 국가유공자 자녀 등임
 - 시 차원에서 스포츠 클럽을 지원 및 육성하는 이유와 구체적인 육성 시스템 등에 대한 질의 및 논의
 - 생활이 어려운 시민들에게 교육을 제공하기 위한 장학사업 등 다양한 제도들이 시행되고 있는데 이러한 제도를 시행하기 위한 예산확보 방법 등에 대한 질의 및 논의
 - 우리나라와 다른 학령 등 교육체계를 가지고 있는데 이러한 교육체계를 운영하는 이유 및 장점 등에 대한 질의 및 논의
 - 최소한의 사회 안전장치를 위해 다양한 제도를 운영하고 있는데 이를 운영하게 된 이유, 제도를 만드는 시스템 등에 대한 질의 및 우리나라와 비교하여 논의 등
 - 두브로브니크의 학생 수 및 학교 수 등에 대한 설명 및 학교가 부족하지는 않은지, 교육목적 달성을 위해 노력하고 있는 부분과 향후 계획하고 있는 부분 등에 대한 질의

주요 활동사진





3. 두브로브니크 관광청(Dubrovnik Tourist Board)

기관주소	Brsalje ul. 5, 20000, Dubrovnik, 크로아티아
전화번호	+385 20 323 887
웹사이트	http://www.tzdubrovnik.hr/lang/en/
담당자	홍보팀장 Ms Aida Hadzic
기관소개	○ 2018년 기준 두브로브니크에 약 130만 명이 방문하였으며 매년 증가 추세이며, 크로아티아는 유럽인들이 많이 방문하는 도시임 ○ 아름다운 풍광과 문화유산을 배경으로 진행되는 결혼식이 인기를 끌며 매년 웨딩관련 건수만 400건에 달하고, 각종 영화와 드라마 촬영 관련, 시 차원의 적극적인 협조를 통하여 전 세계에 두브로브니크의 관광자원 소개하고 있음 ○ 중세의 구시가지와 성벽의 모습을 잘 간직 하고 있어 각종 드라마와 영화 등의 배경으로 활용, 매체를 통해 두브로브니크의 모습이 자연스레 홍보(예 : 왕좌의 게임, 스타워즈, 로빈 후드 등)하고 있음 ○ 관광산업의 지속적인 확산 및 사계절 관광과 콘텐츠를 홍보 노력 (여름, 겨울의 관광객 수의 차이 발생)하고, 관광 콘텐츠를 홍보하기 위한 각종 박람회에 참가하고 있고 상대적 비수기인 겨울 관광을 활성화하기 위한 프로그램 개발하고 있음

주요내용

- 크로아티아는 연간 1,100만명 관광객이 방문하는 유럽의 관광대국으로, 아드리아 해안(총 1,778km, 1,185개의 섬 보유)의 천연 자연경관을 비롯, 국립공원 7개, 유네스코 세계 문화유산 6개, 세계자연유산 1개 등 풍부한 관광자원 보유
- 총 10명의 정규 공무원이 근무하고 있으며, 그 외 관광학을 공부하는 실습 학생들이 있음
- 문화유산 보존에 대한 성숙된 시민의식이 존재하며 역사 유적을 보존하기 위해 건물 개보수를 제한하고 배수시설 열악으로 인한 수해, 주차장 부족 등 거주민들이 많은 불편함을 겪고 있음에도 불구하고 소중한 문화유산을 지킨다는 성숙된 시민의식으로 불편함을 기꺼이 감수
- 체계적인 관광 DB관리를 통해 방문객 현황, 추세 등에 대한 데이터베이스를 구축하여 꾸준한 분석과 연구를 통해 관광정책 수립에 적극 활용함
- 크로아티아의 가장 대표적인 관광지가 두브로브니크이며 두브로브니크 공항은 60개의 국제 공한 노선이 있고 올드 타운은 1970년 유네스코 세계문화유산에 등재됨
- 2019년까지 매년 관광객이 증가하다가 코로나19 발생으로 2020년, 2021년 관광객 방문자 수가 감소하였음. 2022년 다시 관광객이 증가하는 추세이며 전 세계의 다양한 나라에서 많은 사람들이 방문하고 있음
- 웨딩, 관광산업 등 새로운 분야를 통해 도시를 홍보하고 도시를 활용하기 위한 방안을 계획하여 발전시켜나가고 있음. 각종 세미나, 회의, 여름휴가 시즌 Summer Festival 등 다양한 행사 등 진행하고 있음
- 두브로브니크는 많은 관광객이 방문하고 있고 도시 인구의 80프로가 관광산업에 종사하면서 생활하고 있다고 알고 있음. 이러한 상황에서 코로나19 발생으로 인해 관광산업이 위축되면서 많은 불편함이 생겼을텐데 이를 극복하기 위한 노력 등에 대한 질의응답 및 논의 등
- 크로아티아 정부차원에서 코로나 19로 인한 통제 등을 최소화해서 진행하였으며, 관광객이 적은 기간에는 적극적

인 행사, 관광 프로그램 등 개발에 노력하였고 자발적인 코로나 19 방역을 통해 안심하고 방문할 수 있는 도시를 만들기 위해 노력하였음

- 1개 산업에 너무 치중되어 있는 구조는 다양한 부분에서 문제점을 야기할 소지가 있는데 이를 고려하여 산업을 다양화할 계획이 있는지 질의응답 및 논의 등
- 옛 모습이 너무 잘 보존되어 있어서 매우 놀라웠음. 이는 관광청 차원의 노력만으로 되는 것이 아니라 성숙한 시민 의식과 문화유산을 보존하기 위한 노력에 대한 시민들의 공감대가 반드시 필요한 부분이라고 생각함. 이러한 시민들의 공감대 형성을 위해 추진하거나 노력하고 있는 것이 있는지 등에 대한 질의응답 및 논의 등
- 우리나라와 비교했을 때 흡연이 너무나 자유로운 분위기임. 이로 인해 문화유산 등에도 재떨이 및 쓰레기통 등이 매우 많이 설치되어 있고 관람하면서 흡연을 하는 사람도 많은데 흡연으로 인해 문화유산이 훼손될 수 있다는 생각을 해본적이 없는지, 이를 방지하기 위한 제도나 노력이 있는지 등에 대한 질의응답 및 논의 등

주요 활동사진



※ 코트라 현지 무역관은 담당자 코로나19 확진 등 기관 대내외 사정으로 인해 방문이 어려움

□ 일정 및 문화체험 등

구 분	장 소	내 용
9.28 (수)	인천 비엔나	○ 인천→비엔나 이동
9/29 (목)	비엔나	○ 클림트 키스의 벨베데레 궁전 방문 ○ 게른트너 거리, 빈의 상징인 슈테판 성당, 오페라 하우스, 시청사 등 방문 ○ 오스트리아 및 유럽 역사, 전시작품, 건물 등에 대한 설명 청취 등 ○ 우리나라 청계천, 4대강 조성 등에 벤치마킹이 된 비엔나 지역에 대한 설명 청취 등 
9/30 (금)	비엔나 블레드 류블랴나	○ 쉐부른 궁전(합스부르크 왕가의 여름별궁으로 사용되었으며 아름다움 분수가 있는 궁전이라는 의미) 및 정원 등 탐방 ○ 쉐부른 궁전의 역사, 합스부르크 왕가의 역사적 설명 등에 대한 청취 ○ 비엔나→블레드 지역 이동(약 5시간 30분 소요) ○ 블레드 성(15세기와 18세기에 증축된 블레드 성, 줄리앙 알프스 산지와 블레드 호수가 연출하는 아름다운 자연환경) 방문 및 전시관 관람, 블레드 성에 대한 역사적 사실 등에 대한 설명 청취 ○ 블레드→류블랴나 호텔 이동(약 1시간 소요) ※ 장거리 이동으로 인한 기관방문 미진행

구 분	장 소	내 용
		
10.1 (토)	류블랴나 블레드 포스토이나 자그레브	◦ 블레드 성을 둘러싼 호수의 섬을 플레트나 보트에 탑승하여 방문 및 섬 내부의 오래된 성당 등 방문 ◦ 플레트나 보트 및 블레드 성, 성당 등에 대한 역사적 사실에 대한 설명 청취 ◦ 블레드→류블랴나 이동(약 1시간) ◦ 프레세른 광장, 프란체스코 성당, 3개의 다리, 류블랴나 성 전경, 공화국 광장, 현지 시장 등 방문하고 류브랴나의 역사적 사실에 대한 설명 청취 ◦ 류블랴나→포스토이나 이동(약 1시간) ◦ 포스토이나 야마동굴(세계에서 두 번째로 긴 카르스트 동굴로 대문호 헨리무어가 “가장 경이적인 자연미술관 ‘이라 극찬한 장소’) 방문 ◦ 야마동굴의 역사 및 형성된 모습, 이유와 관리현황 등에 대한 설명 청취 ◦ 포스토이나→자그레브 이동(약 3시간 소요)  

구 분	장 소	내 용
10.2 (일)	자그레브 플리트비체 자다르	○ 자그레브의 반 예라취차 장, 성 스테판성당, 성 마르코성당, 크로아티아 국회 등 방문 ○ 자그레브의 건축물, 성당, 동상 등 가지고 있는 역사적 사실 및 의미 등에 대한 설명 청취 ○ 자그레브→플리트비체 이동(약 2시간 30분 소요) ○ 플리트비체 국립공원(유네스코 지정 세계 자연유산으로 크로아티아의 국립공원 중 가장 아름다운 곳으로 평가받고 있음. 벨리키슬랍을 비롯한 수많은 폭포로 연결됨) 방문 및 배 탑승, 트래킹 활동 진행 ○ 플리트비체 국립공원 운영현황, 관리시스템 등에 대한 설명 및 자연환경이 아름답게 보존되고 있는 이유 등에 대한 설명 청취 ○ 플리트비체→자다르 이동(약 2시간 소요)  
10.3 (월)	자다르 트로기르 스플릿	○ 나로드니 광장 시계탑, 달마티안에서 가장 큰 성당인 아나스타샤 대성당, 바다오르간 등 방문, 건축물 등에 대한 역사적 설명, 보존 방법, 현지인들의 문화 등에 대한 설명 청취 ○ 자다르→트로기르 이동(약 2시간 소요) ○ 트로기르의 성로브르 성당(거장 라도반의 ‘아담과 이브’가 로마네스크 현관을 장식), 광장, 카메르렌고 요새 등 방문하여 건축물, 도시의 역사 등에 대한 설명 청취 ○ 트로기르→스플릿 이동(약 1시간 소요)  

구 분	장 소	내 용
10.4 (화)	스플릿	○ 디오클레시안 궁전(유네스코 지정 세계문화유산이자, 유럽 전역에 퍼져있는 로마 유적 가운데 가장 보존상태가 뛰어나고 위엄있는 것으로 평가됨) 방문 및 궁전 보존 상태, 역사적 사실, 운영 방식 등에 대한 설명 청취 ○ 성벽, 은문, 성당, 철문, 구 시청사 등 방문하고 현지 역사 및 문화 등에 대한 설명 청취 
10.5 (수)	스플릿 두브로브니크	○ 스플릿→두브로브니크 이동(약 3시간 30분 소요) ○ 기관방문 : 두브로브니크 시청 ○ 스르지산 케이블카 왕복 탑승 체험하고 두브로브니크 도시를 내려다보면서 도시의 역사 및 문화유산 보존 상황 등에 대한 설명 청취 ○ 운영진 및 위탁업체 간담회 진행
10.6 (목)	두브로브니크	○ 기관방문 : 두브로브니크 관광청 ○ 두브로브니크 구시가지 방문 및 성벽투어 진행, 역사적 건축물, 관광업에 80%가 종사하는 도시의 특성 등에 대한 설명 청취 ○ 운영진, 교육생, 위탁업체 등 전체 간담회 진행
10.7 (금)	두브로브니크 비엔나	○ 두브로브니크→비엔나 이동(항공 이동) ○ 비엔나→인천 출발(항공 이동)
10.8 (토)	비엔나 인천	○ 인천공항 도착 및 해산

□ 기타 연수 제반사항

○ 교통편

구 분	출발/도착	출발일시	도착일시	편명	이동시간
항공	인천→비엔나	2022.9.28.(수) 11:15	2022.9.28.(수) 17:10	KE 937	12시간 55분
항공	두브로브니크→비엔나	2022.10.7.(금) 13:00	2022.10.7.(금) 14:25	OS 732	1시간 25분
항공	비엔나→인천	2022.10.7.(금) 18:40	2022.10.8.(토) 12:25	KE 938	10시간 45분
버스	전일정 49인승 버스 이용				

○ 호텔

구 분	호텔명	연락처	비 고
비엔나	Radisson Blu Park Royal Palac	+43 1 89110	
류블라나	Austria Trend Hotel Ljubljana	+386 1 588 25 00	
자그레브	International Zagreb	+385 1 6108 800	
자다르	Hotel Kolovare	+385 23 203 200	
스플릿	Hotel Mondo	+385 21 350 000	
두브로브니크	Valamar Lacroma Dubrovnik Hotel	+385 52 465 000	

○ 인솔 및 가이드

구 분	인솔 및 운영진	가이드	비 고
오스트리아	KDI대학원 운영진/김정한 대표	김효태 가이드	
슬로베니아	KDI대학원 운영진/김정한 대표	김유광 가이드	
크로아티아			

o 비상연락망

구 분	성 명	연락처	비 고
KDI대학원	신미경 정책연수팀장	010-7236-5330	
	임승일 선임전문원	010-7212-4443	
한진투어	김정한 대표	010-5091-6000	
	하지은 대리	+82 63 288 5566	한국에서 지원
가이드(현지)	김효태 가이드	+43 699 1233 2038	
	김유광 가이드	+386 51 357 854	
오스트리아 대한민국 대사관		+43 1 478 1991	
크로아티아 대한민국 대사관		+385 1 4821 282	

o 코로나19 감염 예방 및 관리

- 매일 출발 전 열체크 진행 및 건강상태 확인 등
- 야외활동 후 손소독제 사용 안내 등
- 메신저 등 통해 건강에 이상을 느끼는 교육생 확인 및 비상 구비한 약품 등 제공하여 건강관리를 위해 노력

→ 참석자 전원 코로나19 감염 및 건강문제 없이 안전하게 연수 완료