

International Public Policy
and Management Institute
University of Kentucky
1169 Patterson Office Tower
Lexington, KY 40506-0059, U.S.A
Phone Number: 1.859.257.8924

Director of IPPMI
Professor Doo Oak Kim
doo-oak.kim@uky.edu

Director of Martin School
Ron Zimmer
ron.zimmer@uky.edu

Professor Edward Jennings
ed.jennings@uky.edu

IPPMI Administrative Associate
Rick Spencer
rick.spencer@uky.edu

IPPMI Fiscal Officer
Sam Woolery
lwool2@uky.edu

IPPMI Graduate Assistant
Jason Thomas
jmthomas9@uky.edu

IPPMI Korean Staff
Eun Jung Bae
ejbae100@gmail.com

Martin School of Public
Policy & Administration
University of Kentucky
415 Patterson Office Tower
Lexington, KY 40506-0027, U.S.A



www.martin.uky.edu/IPPMI/home

Martin School of Public Policy and Administration

International Public Policy and Management Institute (IPPMI)

IPPMI 2020 직무연수과정 교육안내서



UK University of
Kentucky

TABLE OF CONTENTS

- I. 캠던대학 행정정책대학원 및 국제공공정책 연수원 소개
 - 1. 캠던대학 (University of Kentucky)
 - 2. 행정정책대학원(Martin School of Public Policy and Administration)
 - 3. 국제 공공정책연수원(IPPMI: International Public Policy and Management Institute)
 - 4. MOU(Memorandum of Understanding: 교육연수협약) 주진실적
- II. IPPMI 교육개요 (Program Overview)
 - 1. 교육목표
 - 2. 교육프로그램 개요
 - 3. 교육참여대상
- III. 직무연수(1년) 및 연구교수(2년) 교육과정소개
 - 1. 비학위 직무연수 교육과정 개요(Overview Academic Studies)
 - 2. 전공 교과목 소개(Academic Courses)
 - 3. 직무훈련(Internship) 소개
 - 4. 현장학습(Professional Field Trips)
 - 5. 전문가 초빙강의(Special Lectures for Professional Development)
 - 6. 영어 집중연수(Integrated Communications in Public Policy)
 - 7. 석사.박사 정규과정 수업참여(Auditing Regular Course)
 - 8. 미국 문화체험(American Cultural Experience)
- IV. 지원 조건 및 교육생 선발
 - 1. 지원 조건
 - 2. 프로그램 연수학비(Tuition)
 - 3. 선발 절차 및 방법
 - 4. 교육기간
- V. 교육생 평가
 - 1. 연구보고서 작성 및 발표
 - 2. 전공강좌 수강 성적평가
 - 3. Internship 기관의 현지 감독관 평가
 - 4. 교육수료 인증서(Certificate) 발급
- VI. 교육생 생활정착지원
 - 1. 정착지원
 - 2. 학교생활

I. 켄터키대학교 행정정책대학원 및 국제공공정책 연수원 소개

1. 켄터키대학교 (University of Kentucky)

- 1865년 설립, 연구중심 주립대학교, 2020 현재 학생수 30,545명
- 학교 위치: Lexington, Kentucky

2. 행정정책대학원(Martin School of Public Policy and Administration)

- Public Budget and Finance Program: 4위 랭킹(2019 US News and World Report)
- Public Affairs Program: 25위 랭킹(2019 US News and World Report)
- Public Policy Analysis: 29위 랭킹(2019 US News and World Report)
- Best Online College for Masters-Finance(2019 US News and World Report)
- Ph.D Program: 4위 랭킹(2019 US News and World Report)

3. 국제 공공정책연수원(IPPMI: International Public Policy and Management Institute)

- 켄터키대학 최초로 설립된 행정대학원 소속으로 1년 직무훈련 비학위과정, 2년 석사과정, 2년 직무연구과정, 특정과제 중심의 단기과정 등 다양한 프로그램을 제공하는 행정·정책 중심 교육연수기관
- 한국, 타이완, 몽골, 감보디아, 인도네시아를 비롯한 아시아 국가의 공무원 연수를 미국 연방정부와 켄터키 주정부와 상호협력을 통한 교육연수
- 2011년 9월 미연방정부 국무성(Department of State) 산하 교육문화청(Bureau of Educational and Cultural Affairs)으로부터 국제적훈련 교육기관 지정
 - 미연방정부로부터 부터 Grant(보조금)을 받아 아시아 4개국, Indonesia, Cambodia, Mongolia, Taiwan 정부 공무원 및 전문가를 대상으로 2012-2013년 연수교육실시

4. MOU(Memorandum of Understanding: 교육연수협약) 추진실적

1) 한국

- 행정안전부 지방행정 연수원(2009.4.10), 제주도(2009.4.9), 서울시(2009.7.21)
- 행정안전부(인사혁신처) 교육연수협약 체결(2011.11)
- 광주광역시(2009.10.20), 경기도(2010.11.3) 등과 교육연수협약 체결
- 강원도(2019.5), 전북대학교(2019.8)

2) 미국

- Commonwealth of Kentucky Personnel Department: Memorandum of Agreement
- Lexington-Fayette Urban County Government: Established Cooperative Relationship
- Grant Award from U.S. Department of State-Bureau of Educational and Cultural Affairs
- US House of Representatives(미국 연방하원)과 교육후원 협약 체결
- IPPMI Reference in USA
 - Government: 1) Kentucky State Government, 2) Lexington City Government, 3) The City of Somerset, 4) The City of Covington in Kentucky, 5) Federal Emergency Management Agency, 6) Washington D.C. Government, 7) The City of Chicago, 8) The City of Atlanta, 9) The City of Pittsburgh, 10) The City of Memphis, 11) The City of Nashville, 12) The City of Charlotte
 - Public Agency: 1) Kentucky League of Cities, 2) Council of State Governments, 3) Kentucky Commerce, 4) National Governors Association, 5) D.C. Council of Governments, 6) Kentucky Chambers, 7) Lexington Chambers, 8) Visit Lexington, 9) Kentucky Housing Corporation, 10) Lexington Housing Cooporation

3) 아시아

- Taiwan: Taiwan: Fulbright Taiwan(February, 2012)
- Mongolia: National Academy of Governance (April, 2012)
- Cambodia: Royal School of Administration Cambodia (November, 2012)
- 일본 Yamagata 현(山形県), 중국 Chinese National Audit Office, Ministry of Higher Education in Malaysia, Nigeria 정부와 교육연수 협약 추진

II. IPPMI 교육개요 (Program Overview)

1. 교육목표

- 본 연수 프로그램은 공무원, 공공기관 임직원 및 기타 공공분야 전문가들에게 미국에서의 다양한 전문지식 습득과 영어 연수 기회를 제공하는 것을 목표로 하고 있음
- 본 연수 프로그램은 행정정책이론을 기반으로 행정실무적인 내용을 중심으로 연수를 진행하므로서 궁극적으로는 국제적인 행정전문가 양성을 실현목표로 하고 있음.

2. IPPMI 교육 프로그램 개요

- 본 프로그램은 다음과 같은 네가지 프로그램을 제공하고 있음.
 - 1) 1년 직무연수과정
 - 2) 2년 행정학 석사학위 과정
 - 3) 1년 정책학 석사학위 과정(Global Master Program with KDI School)
 - 4) 1-2년 직무연구 과정(Research Scholar Position)
 - 5) 특정 과제 중심의 단기 직무훈련과정
- 1년 직무연수과정
 - 전문교육과정(Academic Studies)과 직무훈련과정(Internship)이 병합된 비학위 훈련과정
 - . 1학기: 영어 어학연수(ESL)와 전문교육과정 수강 병행
 - . 2학기: 직무연수(Internship Course), 영어어학연수와 전문교육과정 병행
 - 미국의 공공행정, 관리, 정책 분야의 이론에 대해서는 Martin School 정규 교수들이 담당하되 직무훈련의 경우는 켄터키 주정부 공무원, 공공기관 책임자 등이 직접 담당하고 있음.
 - 연수 과정 이수후 인증서(Professional Certificate) 발급
- 2년 행정학/1년 정책학 석사과정
 - 3학기간의 전통적인 course work 와 마지막 4학기 째에 미정부기관에서 진행하는 internship 을 병행하는 이른바 1+1 Matching 석사학위 과정
 - 1년간 한국의 KDI School에서 정책학 석사과정을 마치고 Kentucky 대학에서 나머지 1년을 마친후 두개 대학에서 정책학 석사학위를 받는 프로그램

- 2년 직무연구과정
 - 1년 내지 2년간 Martin School 교수의 지도하에 주어진 연구과제를 심화시키고 또한 Kentucky 유관기관이나 정부기관에 참여하여 Internship을 병행하는 과정
- 단기 직무훈련과정
 - 금융, 재난안전, 교통, 경제, 의회정치 등 특정과제 중심으로 진행하는 10여일 내외의 단기심화 훈련과정
- 기타, 연수자들의 영어학습 효과를 높이기 위하여 매일 Advanced English Course를 진행하고 있음.

3. 교육참여대상

- 대한민국 중앙정부 및 지방정부 공무원
- 대한민국 사법부 공무원
- 대한민국 입법부 공무원
- 공공기관 임직원 및 공공분야 전문가

III. 직무연수과정(1년) 및 직무연구과정(1-2년) 교육과정 소개

1. 직무연수 교육과정 개요(Overview Academic Studies)

- 수업과정은 주로 Public Policy and Administration, Public Finance and Economic Policy, Business Management, and Leadership 등을 다루며 특히 미국의 주정부, 지방정부 및 연방정부 정책사례부들을 중심으로 다루고 있음
- 연수생은 총 6 과목의 수업을 수강해야 함
 - 1 학기: 영어 집중 연수(ESL)와 2 과목 전공과목 수강, Field Visits 이수
 - 2 학기: 직무연수(Internship)와 2 과목 전공과목 수강, Field Visits 이수
- 연수생들이 진행하는 공공 전문 세미나 수행
- 연수생들과 켄터키대학 교수, 학생들 사이의 정보 교류의 기회 제공

2. 전공교과목 소개(Academic Courses)

1) 전공 교과목

- Comprehensive Public Policy in Kentucky and the United States:
- State and Local Government: An Overview of the Administrative, Financial, Organizational, and Political Structures
- Public Policy and Public Management Seminar
- End of Term presentations are required each semester
- 전공교육 강의내용과목 주제 (연수생의 수요에 따라 조정 및 추가 가능)
 - (1) 정부기관, 공공부문과 비영리기관에서의 재무행정
(Financing of Governments, Public Sector, and Nonprofits)
 - (2) 정부 정책과 사업성과에 대한 정책평가
(Assessment of State Policy and Entrepreneurial Project)

- (3) 정부간 관계연구: 연방정부, 주정부, 지방정부간 사업지원프로그램
(Intergovernmental Relations: Coordinating Federal, State and Local Public Assistance Programs)
- (4) 공공경제정책 연구: 정부부문의 경제적 자원관리에 대한 원칙과 실천
(Economics of Public Policy: Principles and Practices of Economic Resource Management in the Governmental Sector)
- (5) 도시 및 지역개발차원에서의 재정정책
(Fiscal Policy in Urban and Regional Contexts)
- (6) 지방경제개발을 위한 재정정책전략
(Fiscal Policy and Local Economic Development)
- (7) 국가 안전망 체제구축(National Safety Network)
 - National Control Tower (Lead Agency) for Emergency Management System in U.S.
 - Education Programming for Emergency Management & Public Safety
 - National Response System of the National Disaster

- 2) 선택 교과목(audits the Martin School of Public Policy and Administration Regular Classes)
 - PA 602 Organizational Change & Strategic Planning
 - PA 621 Quantitative Methods of Research
 - PA 622 Public Program Evaluation / PA 623 Decision Analysis
 - PA 624 Government Information Systems / PA 631 Public Financial Management
 - PA 632 Public Funds Management
 - PA 642 Public Organization Theory and Behavior
 - PA 651 The Policy Process
 - PA 652 Public Policy Economics
- 본 수업 과정의 전공 교과목은 기존 켄터키대학 행정정책대학원의 수업과는 별개로 프로그램 연수생의 수요에 맞춰서 신설된 과목이며 연수생들의 수요와 관심분야에 따라 강의 주제를 조정하거나 또는 새로운 교과목 추가가 가능
- Martin School 소속의 교수 함께와 켄터키 주정부, 시정부 등 관계 공무원 및 전문가 등이 연수생의 전문 수업과정을 담당함
- 수업은 학기당 2 개의 전공교과목, 1 개의 선택과목을 수강하게 하고 있음. 학기당 1 주, 주당 6 시간에서 9 시간의 전공교육이 진행되고 있음.

3. 직무연수(Internship) 소개

1) 직무연수(Internship Programs) 개요

- 필수사항
 - 직무훈련(Internship)은 1 학기의 영어연수과정 이수 후 2 학기에 수행
 - 주로 훈련기관 담당자의 Assistant로 근무하며 관련 회의 및 세미나 참석과 담당자의 업무지원활동
 - 직무훈련과 한과목 내지 두개과목의 전공수업과정 수강을 병행

- Internship Components
 - Internship period: Spring Semester or Fall semester
 - Two Months, 2 days per week, approximately around 6 hours per day
- 지원 및 감독
 - Martin School IPPMI 소속 교수와 상의 하에 직무훈련 기관 선정
 - 직무훈련 코디네이터가 서류작성, 훈련기관 파악 등의 기본 업무는 지원하지만 실질적으로 연수생의 적극적인 교섭 노력이 필요
 - 직무훈련 코디네이터는 직무훈련기관에 감독자를 지정하도록 요구하여 정기적으로 연수생의 직무훈련을 지원하고 감독
- 직무훈련기관
 - 주요 직무훈련기관은 Kentucky State Government, Lexington City Government, County Government, Council of State Government(CSG), Kentucky League of Cities(KLC) 등
 - 연수생의 요구에 따라 Washington, D.C., Chicago, Atlanta, Pittsburgh 등 대도시 지역 등 다양한 지역, 다양한 분야에서 직무훈련 수행 가능

2) 2019 Fall Internship Placements (Tentative)

Internship Agency & Government	Internship Host & Supervisor	IPPMI Students & Scholars	Research Topic
1-0. Kentucky Transportation Cabinet	<i>Jason Siivula Assistant State Highway Engineer</i>	1. Kwon Choon Song 2. Soon Ae Hong	1) To study excellent traffic safety facilities and traffic safety 2) Smart City
2. Kentucky Small Business Development Center(SBDC)	Shawn Rogers Becky Marefet (859-257-7666)	3. Young Mi Jeong	Proposal for increasing export of Small & Medium Business
3. Kentucky State Government Commonwealth Office of Technology	<i>Charles E. Grindle, Ph.D. Chief Information Officer 101 Cold Harbor Frankfort, KY 40601</i>	4. Hwa Suk Yu	. Role of local government in the Fourth Industrial Revolution era
4. KY Cabinet for Agriculture UK College of Agriculture	<i>Krista L. Jacobsen, PhD Associate Professor of Sustainable Agriculture</i>	5. Hye Ju Jung	. A case study on the establishment of eco-conservative rural village. .Sustainable Development
5. Lexington City Government, Urban Planning Division	<i>James Duncan (Director of Planning)</i>	6. Sang Don Park	. Urban Planning System in the United States
6. LFUCG, Water Quality Division	<i>UK Environmental Management Department Kevin Lewis</i>	7. Hyung Woo Kim	Green Infrastructure (□ GI) project
7. Kentucky Emergency Management	<i>Assist Director Stephanie Robey</i>	8. Eui Seok Seo	. Global Disaster Management
8. KY State Government Kentucky Emergency Management	<i>Assist Director Stephanie Robey</i>	9. Yong Kon Choi	Emergency Management in Kentucky

9. Lexington City Mayor Office	<i>Mayor Linda Gorton</i>	10. Se Young Yun	. A Comparative Study of Local Autonomy in Korea and the Improvement of Local Autonomy in U.S.
		11. Jun Seok Won	The Civil Participation System
10. Kentucky Cabinet for Economic Development	<i>Craig McKinney Director, International Affairs</i>	12. Kwang Yong Park	Attracting Foreign Investment
11. KY Travel Industry Association	<i>Hank Phillips President</i>	13. In Ja Heo	Tourism industry
12. KY State Government	<i>NURRDC/USA Drone Port Director Bart Massey</i>	14. Seung Won Kim	Promotion of specialized drone industry
13. Lexington City Government, Urban Planning Division	<i>James Duncan (Director of Planning)</i>	15. Yong In Kang	City Master Plan

3) 2018 Fall Internship Placements

Internship Agency & Government	Internship Host & Supervisor	Students & Scholars	Research Topic
1. LFUCG, Fire Department	<i>Kristin Chilton, Director of Fire Department</i>	1. Young Sung Kweon	. Fire Management . Federal Emergency Management
2. Council of State Governments	<i>Matt Shafer, MPA Senior Policy Analyst The Center of Innovation</i>	4. Kwang Woo Choi	Local Economies in the Rural Areas
3. News Media: Lexington Herald Leader	<i>Peter Baniak (General Manager/Editor)</i>	5. Eun Shik Woo	News Reporting Activity in America
4. LFUCG, Human Resource Department	<i>Secretary of Cabinet</i>	6. Seong Ho Kim	The US Government union system
5. Center for Applied Energy Research	<i>Shiela Medina .Gregory C. Corpley</i>	7. Jin Ho Kim	Energy New Industry
6. KY Travel Industry Association	<i>Hank Phillips President</i>	10. Kwan Woo Lee	New Tourism Paradigm
7. LFUCG, Lexington-Fayette County Government	<i>.Stephanie Hong, M.S. Director Of Youth Services</i>	11. Yu Jin KIm	Youth Welfare Policy-Childbirth and Rearing
8. Kentucky Housing Corporation	<i>Davey King (Managing Director)</i>	13. Chang Byeong Lee	Housing Welfare Policy
9. Bluegrass Community & Technical College Bluegrass Area Development District	<i>W. Mark Manuel Vice President at BCTC Ethan Linville Business Services Manager</i>	14. Eun Ah Baik	Creation of jobs for young people
10. Lexington City Government, Urban Planning Division	<i>James Duncan (Director of Planning)</i>	15. Yun Nam Chun	A study of Urban Restoration

4) 2017 Fall Internship Placements

Internship Agency & Government	Internship Host & Supervisor	IPPMI Students	Research Topic
1. LFUCG, Fire Department	Kristin Chilton	1. Shin Kwang Kang	Fire Management
2. Blue Grass Community Foundation	Lisa Adkins (Executive Director)	2. Bong Ja Seo	Citizen Participation
3. Kentucky Horse Park	Laura Prewitt (Executive Director)	3. Seon Hwa Yang	Horse Industry
4. LFUCG, Department of Budget & Revenue	Mellissa A. Lueker Rusty Cook	4. Jeong Seok Lee	Public Financial Management
5. Council of State Governments	Elizabeth Whitehouse Director of Education	5. Chang Hwan Kim	Public Administration
6. LFUCG, Department of Parks & Recreation	Director of Department Monica Conrad	6. Jun Young Kim	Urban Sports and Culture promotion
7. LFUCG, Lexington-Fayette County Health Department	Health Education Tara Mason, Team Leader	7. Byung Chun Na	Improvement of food habits
8. LFUCG, Department of Budget & Revenue	Mellissa A. Lueker Rusty Cook	8. In Young Na	U.S. Tax Administration
9. Kentucky Housing Corporation	Davey King (Managing Director)	9. Hoh Young Kim	Public housing Management
10. Bluegrass Area Development District	Ethan Linville Business Services Manager	10. Ik Bae Heo	Job Creation Policy
11. Bluegrass Area Development District	Ethan Linville Business Services Manager	11. Hae Geun Cho	Re-employment support
12. Lexington City Government	James Duncan Director of Planning	12. Hwa Won Kim	local government Vision, Master Plan

5) 2016 Fall Internship Placements

Internship Agency & Government	Internship Host & Supervisor	IPPMI Students	Research Topic
1. UK Coldstream Research Campus	George Ward, Executive Director	1. Hyeon Mi Kwak	Economic Development
2. KY Food Safety Branch	Pamela Hendren (Branch Manager)	2. Jung Mi Seo	Public Health & Food Safety
3. LFUCG, Department of Social Services	Chris Ford/Commissioner Stephanie Hong	3. Mi Jeong Oh	Welfare Policy for Youth
4. Kentucky Housing Corporation	Davey King (Director, Housing Contract Administration)	4. Eun Jae Park	Public Housing Development
5. LFUCG, Division of Emergency Management	Patricia Dugger(Director)	5. Jang Pyo Hong	Public Safety
6. Patterson School, University of Kentucky	Professor Farley Other Public Agency	6. Seung Heung Park	North East Asia Defense

7. KY Department of Travel & Tourism	Michael Mangeot Commissioner/Department of Travel & Tourism	7. Ki Hyun Kim	Sustainable Tourism
8. Kentucky Transportation Center	Dr. Joe Crabtree (Director)	8. Kyu Lyong Kim	Public Transportation
9. Gatton College, University of Kentucky/	Professor Mike Childress Professor Chris Bollinger	9. Jae Su Bae	Economic Development
10. College of Law University of Kentucky	Professor Brian Fife Or, Other Public Agency	10. Min Ho Kang	Privacy Protection
11. Kentucky Emergency Management	Stephanie Robey	11. Seok Geun In	Public Security and Safety

4. 현장학습(Professional Field Trips)

1) 현장학습(Professional Field Trips) 소개

- 현장학습은 주로 주정부 및 지방정부, 연방정부 산하 기관들을 방문하여 관계 담당자와 활동근무 내지 견학
- 주요 현장학습 기관은 Lexington-Fayette Urban County government, Kentucky State Government, Louisville Metro Government, CSG(Council of State Governments), Kentucky Housing Authority 등이 있음
- 대도시행정에 연관하여, City of Chicago, City of Atlanta, Washington D.C., Pittsburgh 등에 현장학습을 실시하고 있음. 다만, Chicago 와 Washington, DC 소재의 정부 기관 등 Kentucky 주를 벗어난 공공기관들을 방문할 경우 비행기 운임을 포함한 교통비 등 별도의 관련 비용이 요구됨.

2) The City of Atlanta, Georgia (2019 spring Semester)

City Department	Student's Topics of Interest and Questions	Contact Officials
1. Office of Mayor	1) Overview of the Atlanta-Metro Area 2) Attractions of Atlanta and New Tourism for Atlanta Prosperity 3) Economic Growth Policy for the International City of Atlanta 4) International Relationship and Local Autonomy: Federal-State- Local Government	Chief of Staff Vanessa Ibarra Director of International Affairs
2. City Planning	1) Urban Design for the New Atlanta as the International Metro City 2) Office of Housing and Community Development 3) City Master Plan	Commissioner Tim Keane
3. Fire Rescue Department	1) The Status of the Fire Administration 2) Quantity of responding events in 2018 or per year 3) Public Policy to shorten response time 4) Interrelationship with Georgia State Government and Federal Government Agency, FEMA.	Fire Chief Randall B. Slaughter

3) The City of Cleveland, Ohio (2018 spring Semester)

City Department	Overview the Department	Contact Officials
1. Office of Mayor Government & International Affairs	-On Jan. 2, 2018, Mayor Frank G. Jackson took the oath of office for his historic fourth term – which will make him the City of Cleveland's longest serving Mayor.	- Mayor Frank G. Jackson - Valarie J. McCall Chief of Government
2. Cleveland/Cuyahoga County Workforce Investment Board	. The Workforce Development Board (WDB) serves as the advisory body for the Cuyahoga County Department of Workforce Development.	Executive Director Grace A. Kilbane
3. Division of Fire	Chief Calvillo oversees approximately 751 employees, operating from 27 different fire stations.	Fire Chief Angelo Calvillo

4) The City of Charlotte, North Carolina (2017 spring Semester)

City Department	Overview the Department	Contact Officials
1. Office of Mayor - Mayor Jennifer W. Roberts	- Overview the Metro-Charlotte - Attraction of Charlotte - International City Charlotte	Mayor's Scheduler, Peggy Huffman, or 704-336-3131. phuffman@charlottenc.gov
2. Charlotte Area Transit System(CATS)	The Charlotte Area Transit System (CATS)	John M.Lewis Chief Executive Officer -John Muth, Deputy Director for Development
3. Charlotte Fire Department	The Charlotte Fire Department	Fire Chief Jon B. Hannan Deputy Chief Pete Key
4. Neighborhood & Business Services	Neighborhood & Business Services Keep Charlotte Beautiful	Philip Freeman, Community & Commerce Specialist Lacey Williams, Community Leadership Program

5) The City of Nashville, Tennessee (2016 spring Semester)

City Department	Overview the Department	Contact Officials
1. Office of Mayor	- Overview the Metro-Charlotte - Attraction of Charlotte - International City Charlotte	Mayor's Scheduler, Peggy Huffman - Mayor Jennifer W. Roberts
2. Charlotte Area Transit System(CATS)	1) 2030 Transit Corridor System Plan 2) Mass Transportation System	John M.Lewis Chief Executive Officer -John Muth, Deputy Director
3. Charlotte Fire Department	1) The Status of the Fire Administration : 2) Public Policy to shorten response time	Fire Chief Jon B. Hannan Deputy Chief Pete Key
4. Neighborhood & Business Services	1) Communication between citizens and City Government	

6) 켄터키 주정부(Kentucky State Government) 사례(Every Year)

Departments of Interest	Department Activities
I. Personnel Cabinet	.Center of Strategic Innovation .Government Service Center
II. Finance and Administration Cabinet	. Budget Office . Department of Revenue
III. Cabinet of Education	. Higher Education Department . Advanced Education Department
IV. Cabinet for Economic Development	. Regional Economic Development . Kentucky Commerce
V. Kentucky Emergency Management	. Emergency Management System . Recovery System
VI. Cabinet for Environment	. Environment Policy . Air Control and Water Quality

[So many Public Agencies according to the student's interested areas.](#)

7) Lexington-Fayette Urban County Government 사례(Every Year)

Departments of Interest	Department Activities
I. Division of Engineering	. Urban Development . Road Construction . Environment Policy
II. Division of Revenue	. General Tax System. Budget Process
III. Division of Planning	. Urban Planning
IV. Fire Department	. Fire Department
V. Department of Environment	. Environment Planning . Food Safety

[So many Public Agencies according to the student's interested areas.](#)

5. 전문가 초빙 강의(Special Lectures for Professional Development, Every Year)\

Class Topics	Guest Speaker & Professor
Educational Policy in America	Dr. Zimmer(Director of the Martin School)
Structures of Government and Political Interactions in the U.S	Dr. Edward Jennings(Martin School Professor)
Overview the Governance in the U.S.	Dr. Edward Jennings
Fiscal Policy and Government Budget System - Emerging U.S. Government and Budget Challenge	Dr. Merl Hackbart (Martin School Professor)
Fiscal Policy and Government Budget System	Bill O'Mara (Commissioner of Finance of LFUCG)
The Basics of Kentucky Cities	Tad Long at Kentucky League of Cities
Non-Government or Non-Profit Organization & Finance in U.S.	Dr. Dwight Denison (Martin School)

6. 영어 집중연수(Integrated Communications in Public Policy)

- 영어 집중 연수 과정으로서 1학기, 2학기 1년동안 계속하여 주 12시간, 일일 3시간씩 영어 집중교육을 하고 있음.
- 켄터키 대학 IPPMI 가 연수생을 위한 영어수업 과정을 직접 개발하고 연수생의 영어 교육 전반을 책임
- 연수생이 수업과정 및 직무훈련 과정을 원활히 수행할 수 있도록 Writing 과 Speaking 중심
 - Writing: 에세이나 보고서, 각종 공문 작성 훈련 등
 - Speaking: 파워포인트를 이용한 개인발표, 그룹토론, 주제 발표 등
- 영어 어학연수와 수업과정 2과목 수행을 병행

Syllabus

University of Kentucky

Martin School of Public Policy and Administration

Integrated Communications in Public Policy Spring 2020

Class location: Patterson Hall 218, Mon-Fri.

POT 445 Mon-Fri.

Class times: Mon-Thurs. 8:30-11:30

Fri. 8:30-12:30 (every other week)

Instructors:

- Susan Ma (tiger_lux@yahoo.com)
615-521-1871

- Keith Gilbertson (keithalc06@yahoo.com)
859-893-1020

Course description

This course is designed to improve communicative competency by researching and discussing current topics in American society. Each week, two classes will focus on listening and speaking, and two classes will focus on reading and writing. We will also meet on every other Friday to research, create, and rehearse group presentations. Special attention will be given to interpersonal communication skills, pronunciation, and accent.

At the end of this course, students should be able to:

- Communicate and interact with others as demonstrated by group activities such as role-plays and discussions.
- Paraphrase lecture key points and critically evaluate speakers' perspectives, techniques, and arguments in lectures, panel discussions, and debates.
- Synthesize information from academic sources for use in class discussions and presentations.

Present academic material with a high degree of formal accuracy, academic style and appropriateness for cross-disciplinary settings and audiences

Textbooks

News articles of current interest and other relevant media will be provided by instructors. Short readings will be provided at the beginning of the session; readings will increase in length and level of difficulty as the session progresses.

Assignments

Some assignments for this course are not graded, but you will receive feedback from your instructors and peers. You are expected to participate in the course by taking part in discussions and debates, reading outside of class, keeping a journal, and so on. Full participation in the class contributes greatly to the group dynamic.

There will be a grading event of some kind every other week. The final presentation will serve as the final assessment (exam).

Instructors will provide students with a detailed schedule of topics and assignments throughout the session.

Final assessment

Scholars are expected to make a presentation at the end of either the spring or fall term. This presentation will be graded by the professors in attendance. Details regarding the final presentation will be provided at the end of both the spring and fall term.

ICPP January 2019 Class Schedule

	date	topic	Class assignment	homework
Week 1	1/14 A, 1/10 B	Describing your household	In-class writing: describing your household using <i>there is/there are</i>	Journal: What are your goals for this year? (English, family, work)
Week 2	1/16 A, 1/15 B	Strategies for improving English, Making complaints	Journal: question to post on <i>quora.com</i> . Complaints menu activity.	Post or search for your question on <i>quora</i> . Print your question and 1-3 answers and bring to class (1 copy).
	1/17 B	Strategies for improving English, part 2.	Begin working on group presentation	Complete your slides for presentation #1.
	1/18 A seminar	Strategies for improving English, part 2.	Complete presentation in class and rehearse.	Journal: Do you have any tips for saving money on travel? What are they?

1/21 Martin Luther King Holiday

	date	topic	Class assignment	homework
Week 1	1/14 A, 1/10 B	Describing your household	In-class writing: describing your household using <i>there is/there are</i>	Journal: What are your goals for this year? (English, family, work)
Week 2	1/16 A, 1/15 B	Strategies for improving English, Making complaints	Journal: question to post on <i>quora.com</i> . Complaints menu activity.	Post or search for your question on <i>quora</i> . Print your question and 1-3 answers and bring to class (1 copy).
	1/17 B	Strategies for improving English, part 2.	Begin working on group presentation	Complete your slides for presentation #1.
	1/18 A seminar	Strategies for improving English, part 2.	Complete presentation in class and rehearse.	Journal: Do you have any tips for saving money on travel? What are they?
<i>1/21 Martin Luther King Holiday</i>				
Week 3	1/22 B	Complete presentation #1	Rehearse presentation #1 and give feedback	Journal: Do you have any tips for saving money on travel? What are they?
	1/23 A, 1/24 B	Saving money on travel	Share tips from your journal. Read a section of <i>Real Simple</i> article. Circle vocabulary and discuss.	Finish reading article from <i>Real Simple</i> (saving money on travel). Take notes in journal.
Week 4	1/28 A, 1/29 B	Travel brochures; Vocabulary quiz ☺	Review and use brochures to plan seasonal activities.	Find and research a local activity to recommend to the class. Take notes on it in your journal.
	1/30 A, 1/31 B	Reading travelogues, yelp (online reviews)	Share the activity you found w the class. Research what other travelers say about it.	Find additional travel tips online to add to presentation #2.
	2/1 B seminar	Presentation 1: group presentation final		

7. 석사.박사 정규과정 수업 참여(Auditing Regular Course)
- 연수생들이 각자 전공 및 관심 분야에 따라 석박사 과정 정규코스 과목을 선택하게 하여 일반 학생들과 함께 수강하게 하는 과정임.
8. 미국 문화 체험(American Cultural Experience)
- 교내외의 다양한 프로그램을 통한 미국 사회, 문화 체험
 - Kentucky State Capitol, Kentucky Bourbon Trail, Kentucky Lincoln Trail,
 - International Workshop
 - UK Asia Center 와 합동으로 개최(<http://www.uky.edu/Centers/Asia>)
 - 현재 중국, 일본, 동남아시아 등 여러나라의 학생들과 문화교류 내지 공동주제에 대하여 의견교환 및 상호 체험하는 과정임.
 - 특히 중국 및 일본에서 온 학생 및 교수들과 교류할 수 있는 장점이 있음.

IV. 지원 조건 및 교육생 선발

1. 지원 조건

- 대학 졸업후 관련 분야 전문 경력 및 영어 능력 구비자
- 해당기관 입사후 10년 이상의 직원/공무원
- 구비서류

Admission Requirement Documents
1. Application Form http://martin.uky.edu/sites/martin.uky.edu/files/IPPMI/Application%20Form%20IPPMI.pdf - Please put Postal Code in the address.
2. Curriculum Vitae
3. Recommendation Letter
4. Affidavit of Financial Support
5. Certificate of Employment
6. Certificate of English Test
7. Transcript(English: Bachelor or Master Degree)
8. Copy of the biographical page of your passport(and of each accompanying dependent, if applicable)
9. Marriage Certificate
10. City of Birth
11. Emergency contact in home country (mandatory) Must include family member's name, phone, address and, if possible, e-mail
12. Dependent's email address(mandatory)
13. Research Plan
14. Bank Account Statement- over \$38,200(with spouse and 2 children) 1) J-1 Scholar \$22,000/year 2) J-1 Scholar and Spouse: \$28,800/year 3) Each Child, an additional: \$4,700/year

- 지원 마감일
 - Year-Long Program: July 15 for fall semester/ October 30 for spring semester
 - MPA Program: March 15/ EMPP Program: September 30
 - Visiting Scholar Position: no Deadline
 - Short-term Executive Program: No Deadline

2. 프로그램 연수학비(Tuition)

- 1년 직무연수과정 연수학비: \$24,000(Government \$18,000), application fee \$75 별도
- 2년 행정학/정책학 석사학위 과정: Kentucky 대학 학비규정
- 1년 내지 2년 Visiting Scholar 과정: \$9,000/년
- 특정 과제 중심의 단기 직무훈련과정: 비용협의후 결정

3. 선발 절차 및 방법

- 켄터키대학 Martin School of Public Policy and Administration (행정대학원)과 IPPMI(국제공공정책연수원)이 지원자 서류를 검토, 선발 결정
- 켄터키대학 행정대학원장(Director)이 지원자에게 입학허가서를 송부
- 켄터키대학 International Office에서 지원자에게 SEVIS DS-2019/I-20 서류송부
- 지원자는 SEVIS DS-2019/I-20 서류를 첨부, 주한미국대사관에 J-1/F-1 비자 신청
- J-1Visa/F-1 Visa 발급후 미국도착,
- IPPMI 연수교육 시작: 1월(비학위 직무훈련과정), 6월(석사학위과정)

4. 직무과정 교육기간

- 교육기간: 2020.1-2020.12(2020 봄학기 입학)
 - 1년 직무연수 과정은 통상 1년단위로 1월에 시작하여 12월에 교육종료.
- IPPMI 연수교육 시작: 2019년 1월 중순(직무연수 과정)
- 만약, 2020년 가을학기 입학의 경우는 2019년 7월경에 입국하여 8월부터 교육을 시작하여 이듬해 2021년 6월에 교육이 종료됨.

V. 교육생 평가

1. 연구보고서 작성 및 발표

- Martin School 대학원장 및 전공교수의 참관하에 매학기말 연수생 연구보고서를 발표하고, 그에 대한 질의응답후 보고에 대한 평가를 받게 하고 있음.

2. 전공강좌 수강 성적평가

- 해당 교과목 수강후 그에 대한 성적평가가 이루어 지며, 그 결과를 본인에게 통보하고 또한 소속기관의 요청이 있을 경우 통보하고 있음.

3. Internship 기관의 현지 감독관 평가

- 연수생의 인턴쉽 활동의 적정성 여부를 해당 감독에게 평가하게 하고, 그 결과를 IPPMI에 통지하게 하고 있음.

4. 교육수료 인증서(Certificate) 발급

- 매 학년말 졸업식과 함께 연수인증서(Certificate)를 수여하고 있음.

VI. 교육생 생활정착지원

1. 정착 및 귀국 지원

- Korean Staff에 의한 정착지원 및 귀국지원
 - 배은정: ejbae100@gmail.com / 859-361-6345(미국전화번호)
- 2020년 12월- 2021년 1월 입국을 전후하여 정착에 필요한 지원.
- 2020년 6월 또는 12월 교육 종료후 귀국을 위한 다양한 지원.

2. 학교생활(2020년 1월-2020년 12월)

- IPPMI 연수학생은 University of Kentucky 정규 학생신분으로 학교내의 모든 편의 시설을 자유롭게 이용할 수 있음.



2020-2021 Martin School IPPMI Programs Guide Book



INTERNATIONAL PUBLIC POLICY &
MANAGEMENT INSTITUTE

UK University of
Kentucky®

The **James W. Martin School of Public Policy and Administration** is an academic, research, and service unit of the University of Kentucky Graduate School. It was named in honor of **Dr. James W. Martin**, a scholar, public servant, and teacher whose accomplishments have created a lasting legacy of scholarship and service.

At the Martin School, we are dedicated to preparing leaders and producing research to improve lives, communities and organizations throughout Kentucky and around the world. Our professional degree programs launch students into careers with public, private, and nonprofit organizations prepared to confront the important and challenging issues facing our cities, states and nation.

Our master's degree programs in public policy and administration combine learning and practice, as students apply theories and ideas from the classroom to solve real-world problems during internships and capstone research projects. Furthermore, we design the programs to sharpen students' analytical and communication skills - vital tools for effective leadership.

The **IPPMI (International Public Policy and Management Institute)** provides 5 different programs: the year-long Non-Degree Program, two-year Visiting Scholar Program, Short-term Executive Program, **Master of Public Administration Program**, the **Master of Public Policy Program**.

Lexington, Kentucky

The Heart of Bluegrass, The Horse Capital of the World



- The city population 320,000 & the metro population 500,000, ranking as the 59th largest city in America 2019.
- Top ten city for its vibrant economy, reasonable living expenses, great amenities & shopping centers.
- 10th top smartest & educated city in the U.S.
- One of top 50 cities with the best public school in America.
- 29th Best Place to live in America in 2019
- Third top safest cities in the U.S.
- Fourth top city for hospital care in the U.S.
- Lexington is in the center of the Midwest/East Coast region,



The University of Kentucky

Motto	See Blue
Established	1865
Type	Flagship Public University Land-grant University
Endowment	\$ 1.234 billion (2019)
President	Eli Capilouto
Provost	David W. Blackwell
Admin. Faculty & staff	>12,000 staff, >2,000 faculty (2020)
Students	30,545 (2019-2020)
Undergraduates	22,276 (2019-2020)
Postgraduates	7,166 (2019-2020)
Athletics	21 varsity teams, called "Wildcats"
Colors	Blue and White
Nickname	Wildcats
Mascot	"The Wildcat," "Scratch"
Affiliations	Southeastern Conference
Website	www.uky.edu



Martin School & IPPMI

1. 기본사항

- 기관명: Martin School, University of Kentucky = 켄터키 대학교 마틴스쿨
- 주소: 413 Patterson Office Tower, University of Kentucky, Lexington, KY, 40506
- 홈페이지: <http://www.martin.uky.edu/>
- IPPMI 홈페이지: <http://www.martin.uky.edu/IPPMI>

2. Martin School 및 IPPMI 기관소개

2-1. University of Kentucky 소개

- University of Kentucky(이하 UK)는 1865년에 설립되었으며, Martin School은 1976년 개설
- 미국 켄터키주 렉싱턴市에 위치하고 있으며, University of Kentucky를 중심으로 렉싱턴市의 주요 시설이 배치되어 있음.
- 전체 학생수는 2019-2020기준으로 30,545명이며, 유학생은 총 1,545명으로 전체 학생수의 5.1% 정도임
- 6개의 단과대학과 11개의 학과가 미국내 상위 10위권에 속해 있음.
(경영, 의학, 약학, 농업학 등이 유명)

2-2. Martin School 연혁과 현황

- Martin School은 Dr. James W. Martin의 이름을 따서 명명된 것으로 1976년에 첫 과정이 운영되었고, 복지, 교육, 환경정책 등 공공행정 박사 과정은 1988년에 시작되었음.
※ 졸업생 : 1260명(MPA: 756, MPP: 102, MHA: 321, Ph.D.: 81)
- 현재 정규 과정으로 △MPA(Master of Public Administration), △MPP (Master of Public Policy), △PhD가 운영되고 있으며, 연계 과정으로 △ Pharm.D(약학), △JD(법학), △BS Engineering(경영학)이 있음.
- 평균 학생수는 100명이며, 이중 유학생 비율은 25% 수준

- Martin School은 역사가 오래되지 않았으나 경제학 및 재정학을 기반으로 커리큘럼이 운영됨
- Martin School은 이러한 노력으로 최근 수년간 지속적으로 학교 평가가 상승하고 있으며, 2020년 US News 기준으로 16위 행정대학원임. 2020년 공공재정·예산 부분에서는 4위를 기록(U.S. News & World Report, "America's Best Graduate Schools," 2013)
- 한국학생은 2020년 현재, 석사과정에 총 11여명, 박사과정에 또한 3명이 재학중이며, 특히 2020년 1월에 KDI School 정책학 석사과정에 7명이 입학하여 교육을 받고 있음.

2-3. IPPMI (International Public Policy and Management Institute)

기관 소개

- 켄터키대학 최초로 2009년에 설립되었음.(창업자 Professor Doo Oak Kim). 행정대학원 소속으로 1년 직무훈련 비학위과정, 2년 MPA 석사과정, 1년 KDI School EMPP 석사과정, 2년 직무연구과정, 특정과제 중심의 단기과정 등 다양한 프로그램을 제공하는 행정·정책중심 교육연수기관.
- 한국, 타이완, 몽골, 캄보디아, 인도네시아를 비롯한 아시아 국가의 공무원 연수를 미국 연방정부와 켄터키 주정부와 상호협력을 통한 교육연수
- 2011년 9월 미연방정부 국무성(Department of State) 산하 교육문화청 (Bureau of Educational and Cultural Affairs)으로부터 국제적훈련 교육기관 지정
- 미연방정부로부터 Grant(보조금)을 받아 아시아 4개국, Indonesia, Cambodia, Mongolia, Taiwan 정부 공무원 및 전문가를 대상으로 2012-2013년 연수교육실시
- 2020년 봄학기 현재 IPPMI에는 MPA 과정 3명, EMPP과정 7명, Non-Degree Student(비학위 직무과정) 16명, Visiting Scholar(직무연구)과정 8명 등 총 34명이 재학중에 있음.

2-4. MOU(Memorandum of Understanding:교육연수협약) 추진실적적

1) 한국 정부와 교육협약 체결

- 행정안전부 지방행정 연수원(2009.4.10), 제주도(2009.4.9), 서울시(2009.7.21), 행정안전부 (2011.11)
- 광주광역시(2009.10.20), 경기도(2010.11.3)
- 전북대학교(2019년 8월)

2) 미국정부와 교육협약 체결

- Commonwealth of Kentucky Personnel Department: Memorandum of Agreement
 - Lexington-Fayette Urban County Government: Established Cooperative Relationship
 - Grant Award from U.S. Department of State-Bureau of Educational and Cultural Affairs
 - US House of Representatives(미국 연방하원)과 교육후원 협약 체결
 - **IPPMI Reference in USA**
 - Government: 1) The City of Somerset, 2) The City of Covington in Kentucky 3) Federal Emergency Management Agency, 4) Washington D.C. Government, 5) The City of Chicago, 6) The City of Atlanta, 7) The City of Pittsburgh
 - Public Agency: 1) Kentucky League of Cities, 2) Council of State Governments, 3) Kentucky Commerce, 4) National Governors Association, 5) D.C. Council of Governments
- 3) 아시아 정부와 교육협약 체결**
- Taiwan: Taiwan: Fulbright Taiwan(February, 2012)
 - Mongolia: National Academy of Governance (April, 2012)
 - Cambodia: Royal School of Administration Cambodia (November, 2012)

3. Executive MPP Program Application

3-1. KDI School MPP Program

- Martin School regular MPP Program
 - Fall-Spring with 4 semester/ Require Total 37 credits
- Executive MPP Program for KDI School
 - Spring-Fall with 2 Semester
 - Require 21 credits for graduation. Program participants will be allowed to transfer up to 9 credit hours of graduate coursework.
 - **The Capstone Course (3 credits), Econometrics (3 credits), and Math Prep (1 credit) are no longer required.**
- Including 1 Credit Statistics before the regular classes, 3 credits capstone (**9 credits in Spring + 12 credits in fall**).
- KDI School a chance to obtain an additional Master's degree provided by UK

3-2. 외국어 요건(MOU)

- The minimum acceptable TOEFL score is 550 (paper-based), 213(computer-based) or **79 (MyBsst Scores /IBT)**. The minimum IELTS score is 6.5.
- UK is willing to **waive the GRE** for students who have previous professional work experience and a satisfactory graduate academic record at KDI School

3-3. 학자금(MOU)

- Tuition and Student Fees for 2020-2021 academic year, amounting to \$32,564(\$16,282 per semester)
- Professional internship advising (if requested) and placement at \$4,000 per student per year, but, nobody has registered yet.
- For students who want to enhance their English language skills, an intensive daily course or a semester-long once weekly course (which is average) costs approximately \$3,000.

3-4. 교육지원 교섭, 신청

1) 학교선정 이유(인사혁신처 MPA학생 사례)

- 공공행정 분야에서 미국 내 상위 대학으로 선정되어 있을 뿐 아니라 본인의 TOFEL 성적, 타 지역에 비해 낮은 물가와 온화한 기후 등의 측면에서 켄터키대학교를 선정하게 됨.
- Kentucky주 Lexington시의 경우 뚜렷한 4계절과 한국과 비슷한 기후 조건을 가지고 있어 생활환경 측면에서 뛰어남. (한 여름 낮에서 32~33도를 넘지 않으며, 습도가 낮아 쾌적한 생활가능)
- 상대적으로 물가가 저렴하면서 치안이 안전하여 생활여건이 매우 우수함.

2) 입학 절차

- 입학지원서, 이력서, 자기소개서, 추천서(3통), 학부성적표, 토플 등을 포함한 입학서류 제출(온라인) : 9월30일(봄학기 입학), 7월15일(가을학기 입학)
- Application Deadline for Spring Semester 2020: September 30th, 2020.
- Application Deadline for Fall Semester 2021: July 15th, 2020.
- Admission Letter from Martin School: October 31st for the Spring 2021
- MOU: The admissions decision by UK shall be made no later than 31st October of the preceding calendar year.
- UK Graduate School, F-1 비자 발급을 위한 서류(I-20)를 11월에 발급.

3) 지원교섭방법

- 학교에 대한 소개와 서류제출, 입학담당자와의 연락 등은 Martin school내에 설립된 IPPMI(International Public Policy & Management Institute) 원장(Director) 한국인 김두옥 교수를 통해 입학 지원절차 진행.
김두옥 교수: Doo Oak Kim, Ph.D / doo-oak.kim@uky.edu
859-257-8924 (Office)/ 859-489-4049(Cell)/ 011-9126-7700(한국전화)
1169 Patterson Office Tower, Lexington, KY 40506-0027
- 석사과정 입학서류 행정적인 진행은 Martin School 학사담당 Staff인 Ms. Brooke Kuerzi가 담당하고 있음.(학교 입학 후에서 수업등록 등 학사관련 제반사항을 담당)
Brooke Kuerzi: Student Affairs Officer/ brooke.kuerzi@uky.edu
413 Patterson Office Tower/ 859.257.5594
- 비학위 직무과정 및 Visiting Scholar과정의 입학서류 행정적인 진행은 IPPMI Staff인 Mr. Richard Spencer가 담당하고 있음.
(학교 입학 후에서 수업등록 등 학사관련 제반사항을 담당)
Rick Spencer: Administrative Support Associate II
419 Patterson Office Tower/ 859.257.5741/ rickspencer@uky.edu

4) 어학학습(ESL: English as a Second Language)

- For students who want to enhance their English language skills, an intensive daily course or a semester-long once weekly course (which is average) costs approximately \$3,000 at the University English Institute, CESL..
- 강의요약 방법 및 토론, 의견제시 방법, 현장학습 등 Advanced English 진행

3-5. 비자(MOU)

- VISA관련 : F-1(Student) 비자 발급(I-20)
- 일반 regular MPP과정의 경우는 application deadline이 March 15th이나, KDI School Application의 경우는 1월중순에 시작되는 봄학기 입학을 전제로 진행되기 때문에 9월 30일이 deadline이며 admission을 받고 비자 발급을 받기까지 아주 촉박함
- For applicants to submit F1 Visa application and arrange subsequent relocation, and etc.

3-6. 예방접종증명

- 본인의 예방접종은 필요 없으나, 자녀의 경우는 필요함

4. MPA Program Application

4-1. MPA Program with Korean Government

- The MPA degree prepares students for a successful career in management, finance and analysis at all non-profit and governmental levels.
- In addition to the offering of the Martin School core curriculum, the IPPMI MPA degree includes 8 weeks of ESL classes and a semester of a professional internship opportunity.
- This accelerated program allows international midcareer students to complete coursework in 3 semesters instead of 4 with an internship and capstone project in the 4th semester.

4-2. 외국어 요건

- The minimum acceptable TOEFL score is 550 (paper-based), 213(computer-based) or 79 (internet-based / IBT, [MyBest Scores](#)). The minimum IELTS score is 6.5.
- UK is willing to require the GRE for students

4-3. 교육지원 교섭, 신청

1) 지원/입학절차

- 입학지원서, 이력서, 자기소개서, 추천서(3통), 학부성적표, 토플 등을 포함한 입학서류 제출(온라인) : 9월30일(봄학기), 7월15일(가을학기)
- Application Deadline for Fall Semester 2020: April 15th, 2020

2) 지원교섭방법

- 학교에 대한 소개와 서류제출, 입학담당자와의 연락 등은 Martin school내 설치된 IPPMI(International Public Policy & Management Institute)의 기관 원장(Director)인 [한국인 김두옥 교수를 통해 입학 지원절차 진행](#).

김두옥 교수: Doo_oak.kim@uky.edu

859-257-8924 (Office)/ 859-489-4049(Cell)/ 011-9126-7700(한국전화)

4-4. 비자(MOU)

- VISA관련 : F1(Student) 비자 발급(I-20)
- For applicants to submit F1 Visa application and arrange subsequent relocation, and etc.

4-5. 예방접종증명

- 본인의 예방접종은 필요 없으나, 자녀의 경우는 필요함.

5 . 현지안내

5-1. 입국(MPA 학생의 사례)

- 아시아나/대한항공을 이용, 인천 국제공항을 출발하여 시카고에서 입국 수속 및 United America 항공으로 환승後 렉싱턴市에 도착
- 한국에서 시카고는 13시간, 시카고에서 렉싱턴까지는 1시간 20분 정도이며, 환승 대기 시간까지 포함하여 총 17-20시간 소요
- 겨울철의 경우는 Chicago공항이 자주 결항되기 때문에 시카고 이외 아틀란타, 댈러스 권장

5-2. 자연환경

- Lexington은 인구 30만의 전형적인 미국 종소도시로서 도시의 편의시설과 천연의 자연경관이 함께 어우러진 아주 아름다운 도시형 전원도시임. [미국내에서도 렉싱턴지역을 Bluegrass area라고도 명칭할 정도로 도시 전역에 숲과 공원이 많은 등 사사사철 푸른 잔디로 유명](#)
- 사계절이 뚜렷하고 전반적인 기후는 한국과 비슷. 3월말부터 봄이 시작되어 5월말에서 6월에는 공원이나 산책로에 수없이 많은 반딧불이 장관을 이룸. 7~8월에도 한낮 최고 기온이 32~33도 수준이며, 습도가 높지 않아 그늘에서는 쾌적한 활동 가능.
- 9월이 되면 아침, 저녁의 기온이 20도 수준으로 떨어져 가을 날씨로 접어듬. 1월말 2월경에 추위가 찾아오나 한국보다 덜 추움.

5-3. 주민

- 렉싱턴 주민들은 대체적으로 매우 친절하며 소박하고 가족 중심의 삶을 영위.
- Lady first, 뒷사람 문 잡아주기, 네거리에서 양보하기, 마주치면 인사하기, 앞 사람 함부로 지나치지 않기(excuse me!) 등 우리에게 익숙치 않은 부분이 많이 있어 주의가 필요함
- 肯터키 주 안에서도 렉싱턴은 최근 몇 년 사이 경제, 문화적으로 빠른 속도 성장 중이며 백인 중심의 인구에서 인종 비율도 백인 72%, 흑인 14.1%, 히스패닉 6.92%, 아시안 약 3% 등 다양한 구성으로 변화 중
- 렉싱턴은 대학과 대형병원 중심의 도시로 연 평균 소득이 \$5만 이상, 고등학교 이상 졸업자가 약 90% (대학 졸업자 42%, 포함)인 부유하며 교육 수준이 아주 높은 도시임

5-4. 자녀 교육환경

- 렉싱턴 지역은 전미국에서 공교육제도가 가장 우수한 지역으로 평가 받고 있음.
- [In 2019, one of top 50 cities with the Best Public Schools in America.](#)

5-5. 치안 및 삶의 질(High Quality of Life)

- 우수한 자연 환경 및 편의 시설 외에도 켄터키 렉싱턴은 치안이 우수하여 자녀를 양육하기에 좋은 도시로 손꼽힘.
- 미국 큰 도시들 중 가장 안전한 도시 No.3로 뽑힘 (No. 3 safest metro city in America)**
- 2019년 미국에서 가장 살기 좋은 도시 Top 50으로 선정(29st Best Place to live in America in 2019 by U.S News & World Report)
- 교육, 의료, 치안과 오염 문제 등 전반적인 도시 운영을 훌륭하게 마무리하여 2019년에는 미국 안에서 Top 5안의 순위 차지 (No. 5 Best-Run city in America by WalletHub)
- 렉싱턴의 25세 이상 성인 인구의 약 40%가 학사 이상의 학위를 소지하여 미국에서 가장 똑똑한 도시 중의 하나로 꼽힘 (Top 10 smartest city by U.S News & World Report)
- "Just Pick a name of country. You will taste it in Lexington" 이라고 얘기할 만큼 켄터키 지역의 고유 음식부터 전세계 각국의 음식까지 다양하게 즐길 수 있음
- 렉싱턴에는 총 10 여 군데의 독특한 쇼핑몰 센터가 있는데, 그 중에서도 세련된 멋을 주는 The Summit과 질 좋은 상품들을 저렴하게 구입할 수 있는 Fayette Mall은 한국 사람들에게서 가장 인기있는 쇼핑 센터임.
- 자동차 50분 거리, Simpsonville 에는 유명한 아울렛 몰도 있음.**
[\(https://www.theoutletshoppesofthebluegrass.com/\)](https://www.theoutletshoppesofthebluegrass.com/)

5-6. 주민

- 렉싱턴 주민들은 대체적으로 매우 친절하며 소박하고 가족 중심의 삶을 영위.
- Lady first, 뒷사람 문 잡아주기, 네거리에서 양보하기, 마주치면 인사하기, 앞 사람 함부로 지나치지 않기(excuse me!) 등 우리에게 익숙치 않은 부분이 많이 있어 주의가 필요함
- 켄터키 주 안에서도 렉싱턴은 최근 몇 년 사이 경제, 문화적으로 빠른 속도 성장 중이며 백인 중심의 인구에서 인종 비율도 백인 72%, 흑인 14.1%, 히스 패닉 6.92%, 아시안 약 3% 등 다양한 구성으로 변화 중
- 렉싱턴은 대학과 대형 병원 중심의 도시로 연 평균 소득이 \$5만 이상, 고등학교 이상 졸업자가 약 90% (대학 졸업자 42%, 포함)인 부유하며 교육 수준이 아주 높은 도시임

6. 주거환경

6-1. 기숙사

- 학교 기숙사 신청 www.uky.edu/housing/graduate-family-housing
- 대다수의 한국 정부 유학생은 가족 동반이어서 학교 밖 아파트를 선호하고 있으나, UK도 학부 학생들과 대학원 및 가족 동반 학생들의 기숙사를 따로 운영 중이며 전기세, 수도세가 월세에 포함, 경비 절감의 효과가 있음.

6-2. 주택

- 주거지를 선택할 때 가장 큰 기준이 되는 것은 공립 학교 학군 (미성년 자녀가 있는 경우), 마트나 도서관, 각종 편의 시설 및 자연 환경 등이며 취학 연령의 자녀가 있는 경우는 학교를 먼저 정한 후 그 학군 안에 있는 주거시설을 찾아야 함.
- 학교 기숙사를 제외하고는 전기, 수도 등 유트리티가 월세에 포함 안 됨.
- 유트리티 비용은 계절에 따라 다르며, 여름에는 월100불 이내이나 온풍을 사용하는 겨울에는 200불 수준까지 오를 수 있음
- 주거비의 경우 1~3 bed 아파트 및 타운하우스 임대료가 \$ 655~\$1,300 수준으로 동부 지역 등 대도시에 비하여 매우 저렴한 편임.(San Diego \$3,000)
- 2019년 기준, 한국 정부 유학생들에게 인기 있는 아파트들을 예로 들어 보면
1) **The Reserve at Merrick (townhouse 구조 있음)**
cowgillproperties.com/category/rental-communities/reserve-at-merrick-ky
2) **Merrick Place Apartment (townhouse 구조 있음)**
www.merrickplaceapts.com
3) **Beaumont Farms APT;** www.andovermgt.com/apartments/ky/lexington/beaumont-farms-apartments

4) Lakewood Park APT

- <http://www.andovermgt.com/apartments/ky/lexington/lakewood-park-apartments/>
- 아파트 렌트비는 월세이며, 늦을 경우 연체료(약 \$60~70)를 부과하므로 주의.
- 학생 자녀가 있는 경우에는 학군이 주거지를 선택하는 큰 기준이 되기도 하는데, **렉싱턴은 아주 일부 지역을 제외한 도시 전체가 안전하고 공교육의 수준도 높은 편이라 어느 학교를 가더라도 큰 차이가 없음.** 학교의 아카데믹한 성적도 보다는 각 학교의 특성을 살피는 것이 더 중요함. 다만, 한국 학생들이 많은 학교를 선호할 수 도 있지만, 그보다는 한국 학생은 없지만 non-native English speaker 학생들이 많은 곳이 좋은지, 아니면 전세계 각국에서 온 학생들이 많은 diverse한 학교인지, 혹은 방과 후 클럽 활동이 활발한지 등등 자녀들의 성격이나 취향을 고려한 선택이 중요하다 할 것임.
- www.greatschools.org/kentucky/
렉싱턴의 공립 및 사립 학교들에 대한 평가 점수가 매겨져 있으며 다양한 정보를 얻을 수 있음.

6-3. 전화, 전기 및 인터넷

- 한국에서 사용하는 스마트 폰을 가져 와서 유심칩만 바꾸는 경우가 많음.
※ 최근 한국 정부 유학생들이 가장 많이 이용하는 회사는 Cricket 으로 AT&T나 Verizon 등에 비해 품질면에서는 떨어지고 통화연결이 잘 안됨, 저렴한 가격이 장점임. (www.cricketwireless.com/cell-phone-plans)
※ 학교 등 많은 지역이 Wi-Fi Zone이어서 데이터 사용을 줄일 수 있음
- 한국에서 070 인터넷 전화를 가져 와서 사용하기도 하며 일부의 경우는 기기 불량으로 연결이 되지 않아서 미국내 한인이 운영하는 국제전화사업자를 이용하여 한국에 전화하는 경우도 있었음. 또는 Pingo 등 web을 이용하여 국제전화를 함. LG에서 판매하는 070 프로그램이 미국에서 사용이 잘 된다는 이야기도 있음.
- 전기는 아파트 계약 후 며칠 안으로 Kentucky Utilities로 가서 account를 만들어 신규 계약을 해야 함. Social Security number가 없는 경우는 전화나 인터넷으로 계약을 할 수 없으며 사무실을 방문해야 함. 방문 시 \$160 정도의 refundable deposit 과 여권, DS-2019, I-20, 아파트 계약서를 지참할 것. 학생 자녀가 있는 경우는 학교 등록시 필요한 현 주소 증명지(proof of address)를 발급해 달라고 요청해야 함 (lge-ku.com/residential/startstop)
- 수도는 Kentucky American Water에 전화를 하거나 인터넷을 이용하여 신규 계약을 체결함 (amwater.com/kyaw/customer-service-billing/for-new-customers)
- 인터넷과 TV 결합 상품을 파는 회사로는 spectrum (www.spectrum.com/services/Kentucky/lexington)과 Windstream (www.windstream.com/products/KY/LEXINGTON)이 있으며 다양한 상품들이 있음. 인터넷 속도와 케이블 채널 수에 따라서 가격이 달라짐. 몇몇 아파트는 자체적으로 인터넷 회사와 계약을 맺기도하는데, Beaumont Farms apt나 Merrick Place의 경우는 월세 외 추가 요금 \$70-80 정도로 인터넷과 TV 서비스를 제공하고 있음.

6-4. 자녀 학교입학

- 한국에서 준비할 서류; 영문 예방접종표, 영문성적표(중학생 이상/자녀 생일 기준 미국 학년보다 한 학년 위로 진급시키고자 할 때 요구하기도 함)
- 현지 주거지가 마련되고 주소가 파악이 되면, 가장 먼저 Fayette County Public Schools (렉싱턴 교육청) 홈페이지로 가서 온라인 등록을 한후 입학에 필요한 서류를 챙겨서 해당학교를 방문하고 입학가능여부타진. 대체로 등록 다음날 부터 등교 가능.

※ 필요 서류: 영문예방접종확인서(필수), TB SKIN-TEST(필수), 신체 검사서 (학교에 따라 요구), 아파트나 월세 계약서 포함 현지 주소 증명지 2종류, 여권

- 결핵 감염 검사인 TB Skin Test는 반드시 미국 입국 후 받아야 함. TB Skin Test는 약 20불 내외이며 팔에 주사를 맞은 다음 3일 후 결과를 판독함. 판독 결과에 따라서 X-Ray를 찍어야 하며 가격은 약 65불 정도임. X ray 결과는 검사 당일 알려줌. 이 과정은 의료보험에 적용되지 않으므로 현금 등 준비 필요.
- 영문예방접종표는 가까운 클리닉에서 의사가 검토 후 켄터키 양식으로 바꿔 주는데 (\$20), 추가 예방 주사를 맞아야 하는 경우도 생김.
- 학교에 따라서는 신체 검사서를 제출하라고 요구하기도 함.
- 학교 등록 절차;
 - 온라인 등록 www.fcps.net/Page/4962
 - 등록 번호를 받은 후 필요 서류를 지참하여 해당 학교 방문
 - 방문시 지참 서류; 부모 여권과 해당 자녀 여권, 현 주소 증명지, 켄터키 양식의 예방 접종표 (www.fcps.net/Page/5423)
 - 등교 시작일;
초등학생-등록 당일 혹은 다음 날부터 등교 가능/
해당 학교에서 자체적으로 영어 실력 테스트 실시
중고등생-등록 후 교육청으로 가서 영어 실력 테스트 실시
(학교에서 교육청으로 전화하여 스케줄을 잡아 줌/ 말하기, 듣기, 읽기 등 2시간 정도 소요)
- 테스트 결과(주로 다음 날)를 통보받은 후 해당 학교는 ESL반을 배정해 주고 그 외 모든 학교 수업 스케줄을 짜 줌.

6-5. 영어 교육

- 렉싱턴에는 초, 중, 고등학생들을 위한 ESL 사설 학원은 따로 없으며, 필요한 경우 개인적으로 강사를 구해서 영어 교육을 시키고 있음. 강사료는 시간당 \$25-30 사이임.
- 렉싱턴 지역 사회와 보다 활발한 교류를 원한다면, 도서관 등에서 무료로 제공하는 교육 프로그램에도 참여할 수 있음.
 - Lexington Public Library Northside/Village Branch ;
Homework Help Program (월-목, 4:00-7:00pm)
 - The Carnegie Center for Literacy & Learning ;
ESL for Kids (매주 수요일, 4:00-5:00pm)
- 어른들을 위한 무료 ESL 프로그램 ; www.lexpublib.org/sites/default/files/document_1_-_lexington_esl_classes_spring_2018.pdf

6-6. 자녀 교육 관련 기타

- 일부 유학생은 12월이나 6월에 입국하기도 하는데, 이 시기는 이미 모든 학교 방학이라 운영을 하지 않음. 특히 성탄절이 포함된 겨울 휴가철 (주로 12월20일부터 1월3일까지)에는 학교 행정이 일체 중단. 그 시기에 입국하는 가정은 1월 개학일에 자녀 학교 등록이 가능하며 등록 후 다음날부터 등교 가능.
- 5월말이나 6월초부터 시작되는 여름 방학 동안에는 교육청 홈페이지를 통해서 학교 행정실 운영 날짜와 시간을 확인할 수 있으며 그 때 학교 등록 가능.
- 5월 말에 시작하여 8월 중순 까지의 여름방학 중 각종 캠프도 활발하게 운영 됨. 이 지역에서 저렴하며 인기 있는 캠프로는 YMCA의 스포츠 캠프가 있고, Park and Recreation Lexington KY에서 운영하는 각종 캠프가 있음. 그 중에서도 승마를 배우는 캠프는 아주 인기가 있어서 경쟁이 치열하며 3월 중 특정 날짜를 지정하여 등록을 진행하는데 짧은 시간 안에 마감이 되어버리는 경우가 허다함(www.lexingtonky.gov/index.php/masterson-station-park-equestrian-program)
- 학교 시간은 초등학교 아침 7시 45분에서 오후 2시30분, 중학교 아침 8시45분경에서 오후 3시45분, 고등학교 아침 8시15분경에 시작하여 오후 3시15분경에 하교함

7. 경제금융

- 세금; 농산물/식료품의 경우 세금이 없고 공산품의 경우 6% 세금 부과
- 은행; 학교은행이나 또는 일반은행을 자유스럽게 이용할 수 있음
- 7-3. 의료보험; J-Visa(Student 제외)의 경우 그 가족까지 학교에서 요구하는 의료보험의 보장수준을 반드시 충족 시켜야 함.**

※ University of Kentucky 학교 보험보장요구액: Unlimited Coverage

7-4. 생필품 구입

- 전반적으로 미국 내에서도 물가가 낮은 지역에 속함.
- △Walmart, △Target, △Kroger, △Sam's club, △Costco 등 종합 마트와 △Bed, Bath & Beyond(침구, 부엌용품), △Best Buy(전자), △Dick's(스포츠), △Office Depot(사무용품) 등 각종 전문 매장들이 있어서 생활에 필요한 물건들을 구입하는 데는 아무런 문제가 없음.

△Dongyang Market, △Seoul Supermarket 등의 한국마켓이 있고 △한우리, △아리랑 한국식당과 한국식 반조리 식품점인 △jy-kitchen.com도 있음.

- 가장 가까운 한국 대형 마트는 자동차로 6시간 정도 걸리는 Atlanta 임

※ 한국마켓에서 쌀, 김치, 고추장, 된장, 마늘 등 구입 가능.

7-5. 쇼핑

- Macy's, △Fayette Mall, △The Summit Mall 등 백화점 및 쇼핑몰이 다양하게 있으며, 렉싱턴의 Macy's는 미국 내에서 매출액 순위 안에 드는 매장임.
- 가까운 Outlet Mall로는 △Outlet Shoppes of the Bluegrass(50분 거리), △Cincinnati Premium Outlets(2시간), △Tanger Outlet Sevierville (스모키마운틴 지역/3시간) 등이 있음.

8. 교통차량

8-1. 대중교통

- 렉싱턴市의 대중교통은 버스가 유일하며, 학기 중에는 UK 학부 학생 등이 많이 이용하는 편이나, 방학 등의 시기에는 실질적으로 이용하는 사람이 거의 없으며 대부분의 사람들은 안전, 편의성 등을 위해 자가 차량을 이용하고 있음. 전반적으로 모든 시설의 주차장이 넓고 도로 체계도 잘 짜여져 있어서 운전하기는 매우 좋은 환경임.

8-2. 운전면허

- 한국에서 가져온 국제면허증으로 차량구입 및 보험가입이 가능하며 현지 운전면허증을 가지고 있는 경우와 가격 및 절차상으로 별다른 차이가 없음.
- 자동차 면허 시험은 필기 및 주행시험으로 구성되는데 필기시험은 한글로도 응시 가능(한글로 된 시험문제지를 현지에서 쉽게 입수 가능)하며, 주행 시험도 한국에서 운전경험이 있는 경우 특별한 어려움 없이 취득 가능 (10분이내의 도로주행 중에 평행주차, T턴 등 실시)
- 다만, 주의할 점은 시력 검사인데 한국과 달리 켄터키에서는 오른쪽, 왼쪽 눈의 시력을 각각 따로 체크한다는 것.

8-3. 주차

- 땅이 넓고 어디든 주차장이 넓기 때문에 주차에는 큰 문제는 없음
학교 주차는 유료이며, 1년 단위의 주차권을 구매하여 사용

8-4. 자가용 차량 구입

- 차량은 개인간 거래, Dealer shop 등을 통해 구매 가능하며 현지 도착 후 식료품, 생활용품 구매 등을 위해 차량이 바로 필요하므로 차량 구입을 위한 현금을 준비해 올 필요.

- 차량구입을 위해 고액의 달러를 가져오는 불편은 있으나, 은행계좌 개설과 함께 차량을 빨리 구입하기 위해서는 현금을 준비해서 입국하는 것을 권하고 싶음. 은행계좌 개설 후 송금하는 경우 송금에 2-3일 걸려 차량을 구입하기까지 큰 불편이 따름.
- 차량구입은 개인간 거래와 딜러를 통하는 경우가 있으며 Warranty 등을 고려해 보면, 다소 비싸더라도 딜러를 통한 구매가 안전하기도 함.
- 미국 도착 후 차량이 없을 경우 쇼핑도 곤란하므로 즉시 구입해야 하며 한국에서 출국 전에 어떤 차량을 살 지 미리 정하고 오는 것이 편리함. 중고나 신형 등 모든 차량의 매매가격을 살펴 볼 수 있는 웹으로 Kelley Blue Book (www.kbb.com)을 이용해 보면 좋을 듯.

8-5. 자동차 보험

- 전통적으로 한국 유학생들이 애용하는 자동차 보험 회사는 AAA Insurance임. 다른 보험회사에 비해 보험가가 저렴. 다만, KY 운전 면허+ **미국 내 운전경력 6개월 등의 조건이 있음**. 그 이전에는 다른 보험회사에 가입을 하고 KY 운전 면허 획득후 AAA보험으로 변경해야 함.
- 따라서 미국 도착 직후부터 KY 면허를 취득하기 전까지는 인터넷 보험 회사인 Progressive와 Geico를 이용할 수 있는데, 지역 에이전트의 도움을 받아 state auto의 보험 가입 가능. 구입하면 되는데,
- 인터넷 보험의 경우에는 6개월치의 미국 현지의 각종 요금 고지서 등을 증명 서류를 요구, 가입이 불가능해지는 경우가 종종 있음.** 이 경우에는 State Auto가 유일한 옵션이 됨. 이 보험은 최소 6개월 유지해야 한다는 조건이 있음.

8-6. 주변에 가볼 만한 곳

- 렉싱턴은 별명이 blue grass일 정도로 잔디가 좋아 말 산업이 발달하여 말과 관련된 명소(경마장, 박물관, 공원 등)가 많음
※ Kentucky Horse Park(20분 소요), Keenland(10분 소요)
- 애팔래치아 산맥 서쪽에 위치하여 애팔래치아 산맥과 관련된 휴양림 등을 이용하기 용이함.(ex: Natural Bridge Park등)
- 1시간 30분거리 Corvin에 KFC 1호점 위치, 2시간 거리 Hodgenville 에 링컨 대통령 생가 위치
차량으로 약 3시간 30분 거리에 미국인들이 가장 사랑하는 국립공원이라는 그레이트 스모키 산맥 국립공원이 있고(연간 방문객 기준 국립공원 1위) 약 2시간 거리에 맘모스 동굴 국립공원이 있음.

- 렉싱턴市에서 가장 가까운 대도시는 루이빌로 1시간 거리이며, 신시내티 역시 1시간 정도면 이동이 가능
- 4시간 정도거리에 내쉬빌이 있으며, 스모키 마운틴 등과 연계하여 주말 여행에 좋음(애쉬빌에 BILTMORE ESTATE는 미국인들에게 유명한 관광지이며, 내쉬빌에서 스모키마운틴까지 BLUERIDGE PARKWAY를 통해 연결되어 있어 아름다운 경치를 즐기며 드라이브 가능, 블루릿지 파크웨이는 워싱턴DC 까지 연결되어 있는데, 미국의 아름다운 도로 1위에 꼽힐 정도로 경관이 좋음)
- 한인들이 많이 거주하는 애틀랜타와 시카고, 자동차로 6시간 가량 소요
- 나이아가라 폭포도 차량으로 약 8시간 정도 거리에 위치
- 워싱턴 DC까지는 8시간 가량 소요되는 것으로 파악되며, 뉴욕까지는 12시간 가량 소요되는 것으로 파악됨.

9. 그밖에 알아두면 좋을 정보

- Lexington Visitor's Bureau: www.visitlex.com
- Kentucky State Government: www.kentucky.gov
- Lexington-Fayette Urban County Government: www.lexingtonky.gov/
- Fayette County Public Schools: www.fcps.net
- Lexington Public Library: www.lexpublib.org
- Carnegie Center for Literacy & Learning Center: www.carnegiecenterlex.org

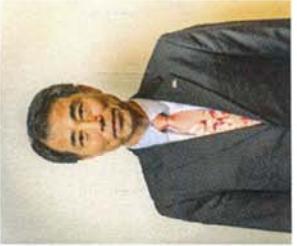
IPPMI CONTACT INFORMATION

Director of IPPMI
Professor Doo Oak Kim
Doo-oak.kim@uky.edu

IPPMI Korean Staff
Eun Jung Bae
ejbae100@gmail.com

IPPMI Graduate Assistant
Jason Thomas
Jmthomas9@uky.edu

Professor Doo Oak Kim Profile



Name : Doo Oak Kim
Address : 916 hammock Oak Ln, Lexington, KY 40515
Phone : 859-489-4049 (mobile), 859-257-8924 (office)
Fax : 859-323-1937 / 011-9126-7700(Korea Mobile)
E-mail : dkim7@uky.edu

[1] POSITIONS HELD in America

1. Professor at Martin School of Public Policy and Administration, University of Kentucky,
(Kentucky 대학교 행정정책대학원 교수)
2. Director of International Public Policy and Management Institute,
Martin School of Public Policy and Administration, University of Kentucky,
(Kentucky 대학교 공공정책연수원 원장)
3. Kentucky Colonel, Kentucky State Governor Steven L. Beshear, April, 2010
(Kentucky 주 명예연대장)
4. The City of Somerset Colonel, Mayor Eddie R. Girdler, December, 2014
(Kentucky 주, Somerset 시 명예연대장)
5. Principal Investigator of Professional Exchange Program, U.S. Department of State, Bureau
of Educational and Cultural Affairs, 2012-2013.
(미국무부 교육문화청 국제교환교육프로그램 책임교육관)

IPPMI Welcome Services

A Korean staff will provide services for IPPMI students and their families:

Prior to arrival in the United States to work out details of the arrival and initial living arrangements

IPPMI Korean Staff

Eun Jung Bae:

ejbae100@gmail.com: 1-859-361-6345 (Cell Phone)



- **Pickup:** Pick up IPPMI students and their families arriving at LEX airport
- **Housing:** Help them secure housing by working with leasing companies and homeowners
- **Living Necessities:** bank accounts, furniture, cell phone service, setting up utilities, buying or renting vehicles, driver license, auto and other insurance, etc.
- **School Enrollment:** Help them with enrolling in schools
- **Medical:** Help students and their families with medical services
- **Emergency:** Help them in other cases of emergencies, including car accidents
- **Korean Community:** Connect with the Korean community in Lexington, KY

Testimonials

UK is the best partner in your life!
Eun Jung Bae (EMPP)
Wonderful City Best University & Kind People.
(우리시티) 대표인

Kentucky (肯塔基州) 人生의 친구!
Eun Jung Bae (EMPP)
Enjoy the best moment of yours in UK.

Wonderfully great opportunity
Eun Jung Bae (EMPP)

We support you! We help you!

IPPMI: International Public Policy and Management Institute
1169 Patterson Office Tower, Lexington, KY 40506-0027 U.S.A.
Director of IPPMI: Dr. Doo Oak Kim (doo-oak.kim@uky.edu)

UK Martin School of Public
Policy and Administration